

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

's-Hertogenbosch, 31 mei 2018




**VAN LANSCHOT
KEMPEN**



A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright, warm light, silhouetting them against the horizon. The sun is low on the horizon, creating a soft, golden glow across the scene. The sand dunes are covered in fine, rhythmic ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 1

Opening

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, gradient sky transitioning from blue to orange. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the sunset. The sand dunes are textured with ripples and shadows.

Agendapunt 2a
Bericht van de Raad van Commissarissen

Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 2b
Bestuursverslag van de Raad van Bestuur
over 2017

Ter bespreking

Jaarcijfers 2017



VAN LANSCHOT
KEMPEN

Goede voortgang van Strategy 2020



Netto-instroom AuM
Private Banking:
€ 0,5 mld



Dutch wealth
management
activities of 

Succesvolle integratie
van bolt-on acquisities



Verdere ontwikkeling
omnichannel Private
Banking-model

STATER
International Mortgage Services



Uitbesteding hypotheek-
administratie voltooid en
betalingsverkeer on track

Duurzaam+
propositie



Private equity
investments

Bolster.
INVESTMENT PARTNERS

Lancering nieuwe
producten



Totale uitkering aan
aandeelhouders: € 2,20
per aandeel



+45% stijging aantal
beleggende klanten

het
nederlandse
pensioen
fonds



Netto-instroom AuM
Asset Management:
€ 9,0 mld



Vier nieuwe
beleggingsstrategieën
gelanceerd

VolkerWessels

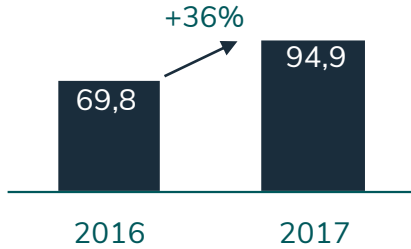
argenx

Succesvol in al onze
Merchant Banking-
niches

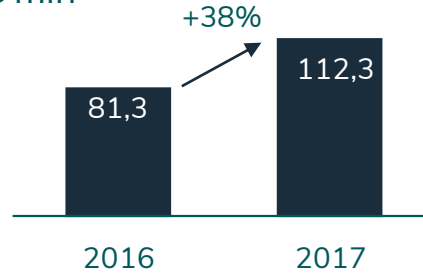


Sterke resultaten

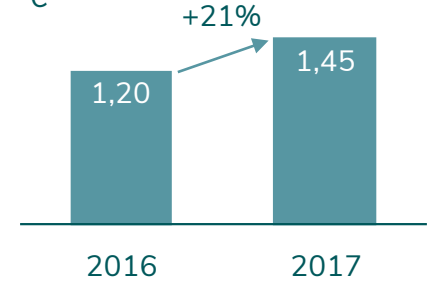
Nettowinst
€ mln



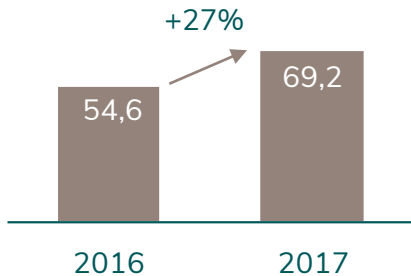
Onderliggend nettoresultaat
€ mln



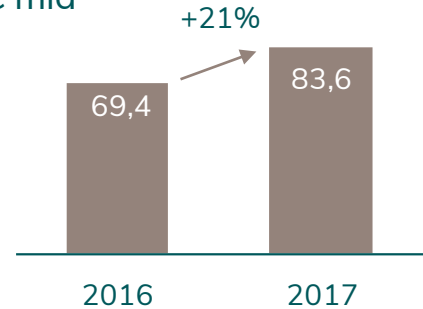
Dividend per aandeel
€



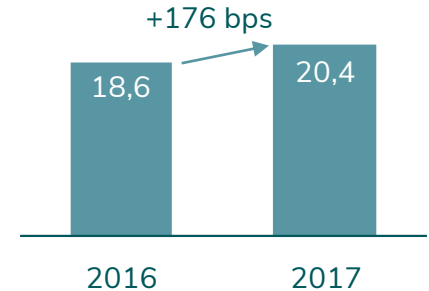
Assets under Management
€ mld



Client assets
€ mld



Common Equity Tier I ratio
%



Hoofdpunten jaarcijfers 2017

Sterke stijging onderliggend nettoresultaat

Aanzienlijke stijging nettowinst met 36% naar € 94,9 mln (2016: € 69,8 mln)

- Onderliggend nettoresultaat stijgt naar € 112,3 mln (2016: € 81,3 mln)
- Stijging provisie-inkomsten met 10% naar € 267,0 mln compenseert daling rente-inkomsten ruimschoots
- Opbrengsten uit effecten en deelnemingen stijgen naar € 37,0 mln (2016: € 29,2 mln)
- Bedrijfslasten stabiel op € 392,1 mln

Verdere stijging client assets

Client assets stijgen ruim 20% naar € 83,6 mld (ultimo 2016: € 69,4 mld)

- Assets under Management (AuM) stijgen naar € 69,2 mld (2016: € 54,6 mld) door onder meer € 9,3 mld netto-instroom
- Het toevertrouwde vermogen bij Private Banking stijgt naar € 31,4 mld door netto-instroom, acquisities en gunstig beursklimaat
- Nieuwe mandaten zorgen voor stijging AuM bij Asset Management naar € 45,5 mld (+31%)



Hoofdpunten jaarcijfers 2017

Kapitaalbasis verder versterkt

Sterke balans

- CET I-ratio (fully loaded) stijgt naar 20,3% (2016: 18,6%)
- Total Capital ratio (fully loaded) stijgt naar 22,1% (2016: 19,5%)
- Kapitaalrug van € 1 per aandeel in december 2017
- Voorgestelde dividend per aandeel stijgt van € 1,20 naar € 1,45

Goede voortgang Strategy 2020

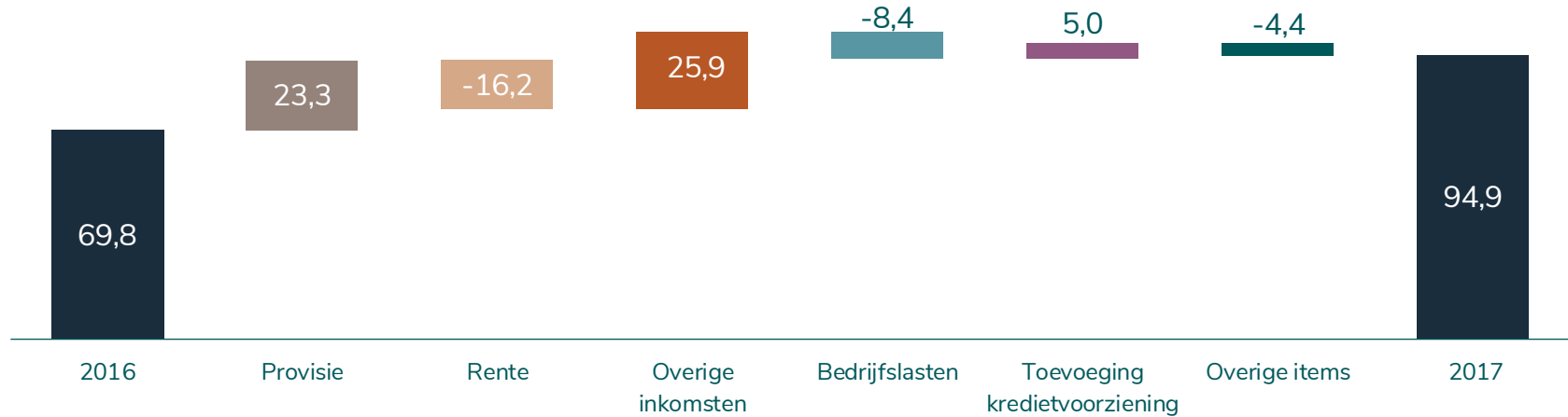
Belangrijke stappen gezet voor Strategy 2020

- Acquisitie van wealth management-activiteiten UBS Nederland
- Integratie van de private banking-activiteiten van Staalbankiers succesvol verlopen
- Verdere ontwikkeling van het omnichannel Private Banking-model
- Uitbesteding hypotheekadministratie gerealiseerd en uitbesteding betalingsverkeer op schema



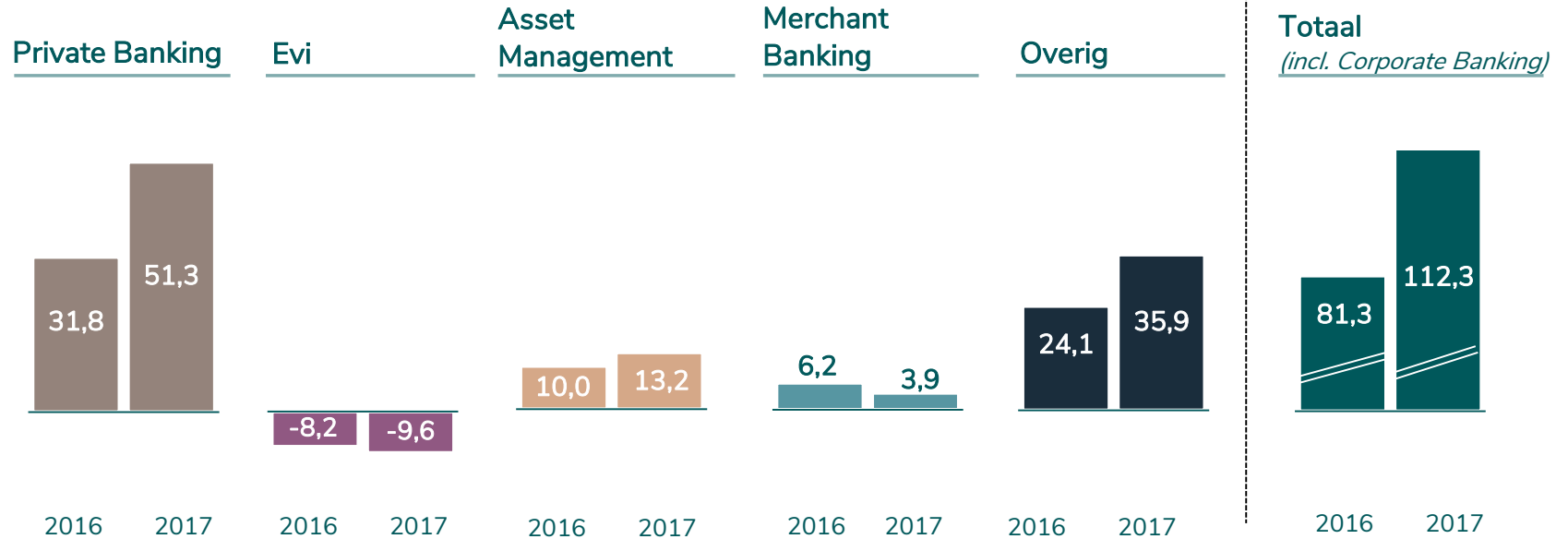
Nettowinst stijgt aanzienlijk met 36%

Ontwikkeling nettowinst
€ mln



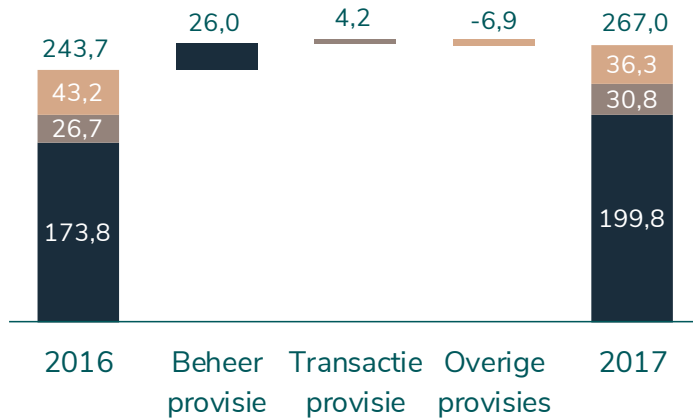
Onderliggend nettoresultaat stijgt naar € 112,3 mln

€ mln

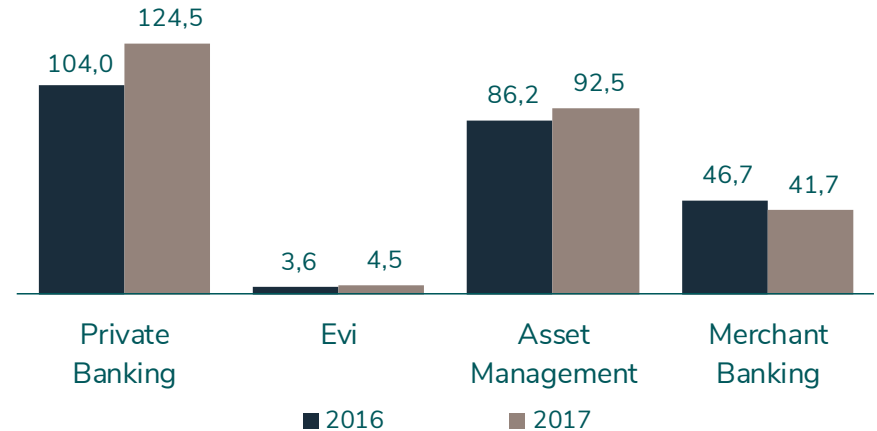


Stijging provisie-inkomsten onderschrijft onze succesvolle wealth management-strategie

Totale provisie-inkomsten
€ mln

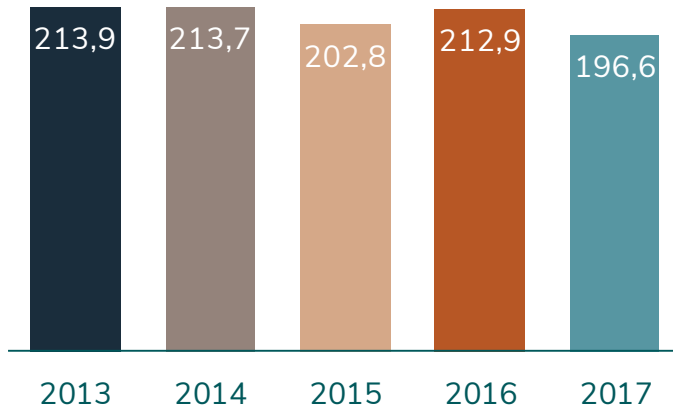


Provisie-inkomsten per segment
€ mln

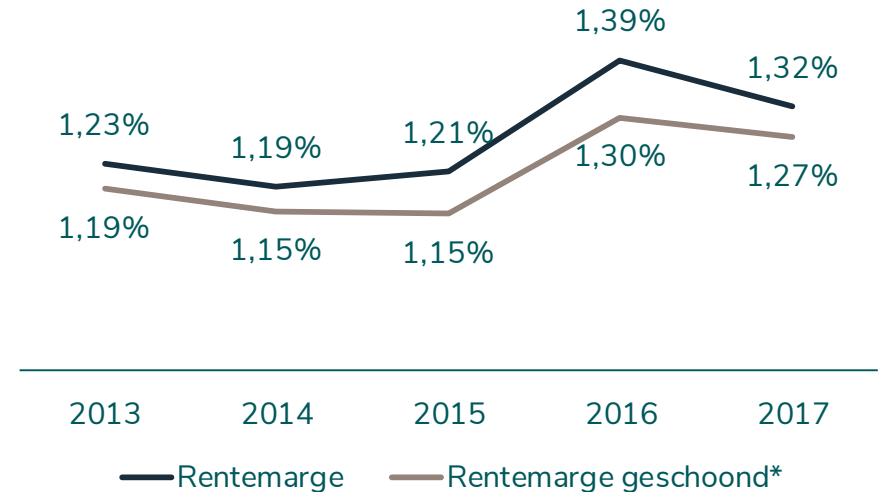


Margedruk en daling kredietportefeuille hebben impact op rente-inkomsten

Rente-inkomsten
€ mln

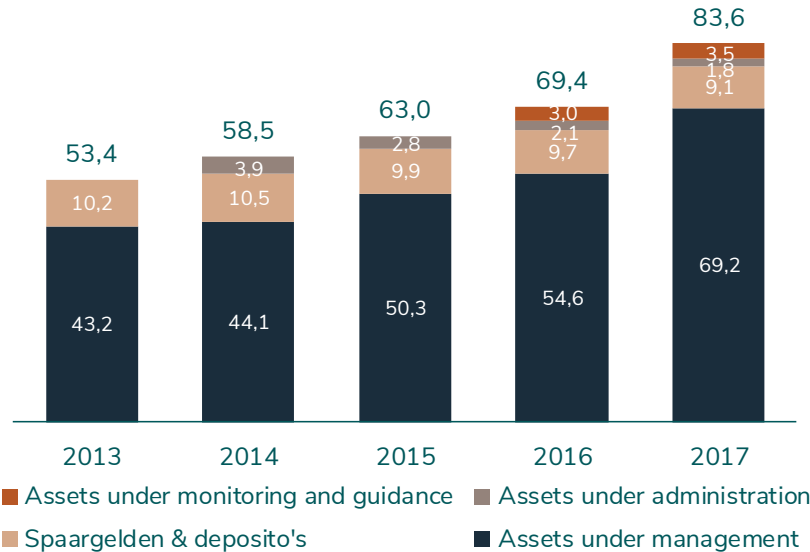


Rentemarge (12 maands voortschrijdend
gemiddelde)
%

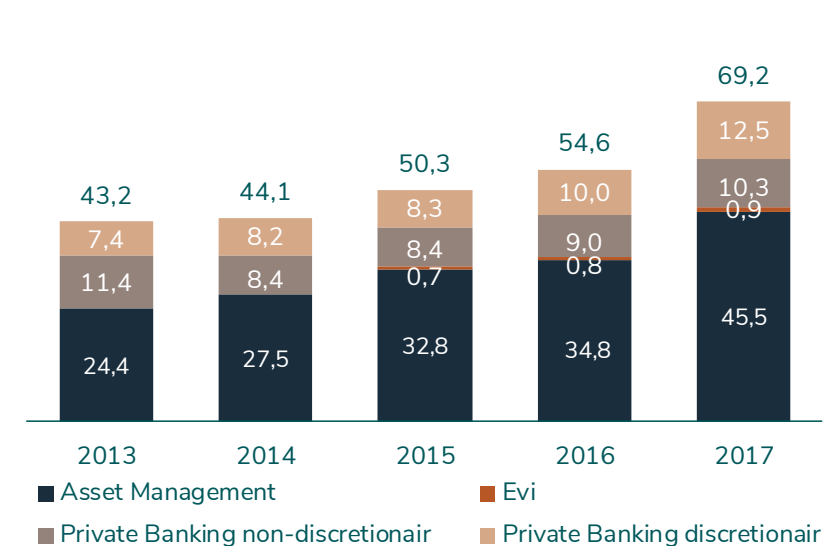


Client assets stijgen ruim 20% naar € 83,6 mld

Client assets
€ mld

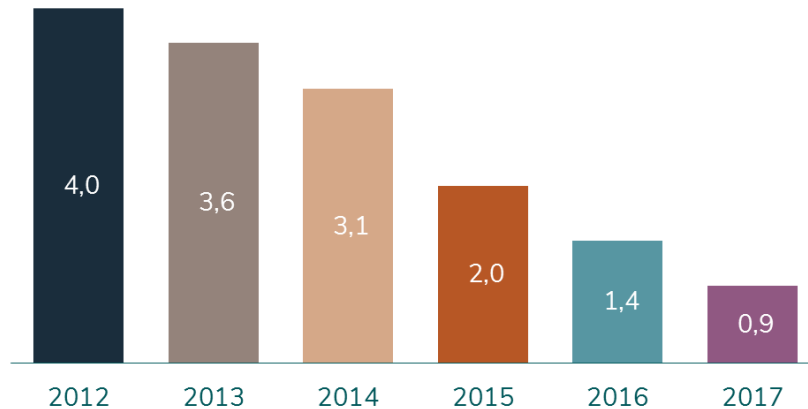


Assets under management
€ mld

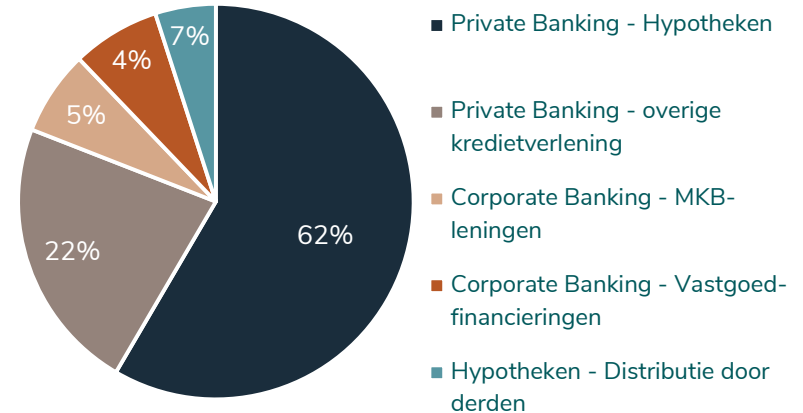


Verdere afbouw Corporate Banking kredietportefeuille

Corporate Banking kredietportefeuille
€ mld

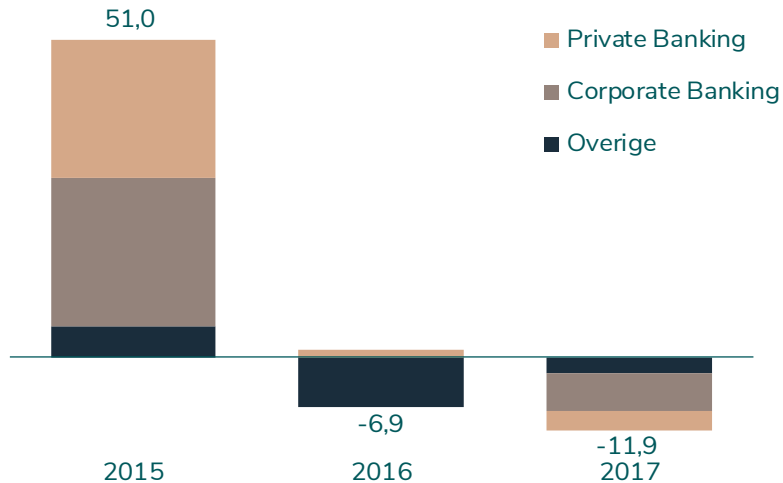


Kredietportefeuille (excl. voorziening) per 31 december 2017 100% = € 9,2 mld



Vrijval van kredietvoorzieningen

Toevoeging kredietvoorziening € mln



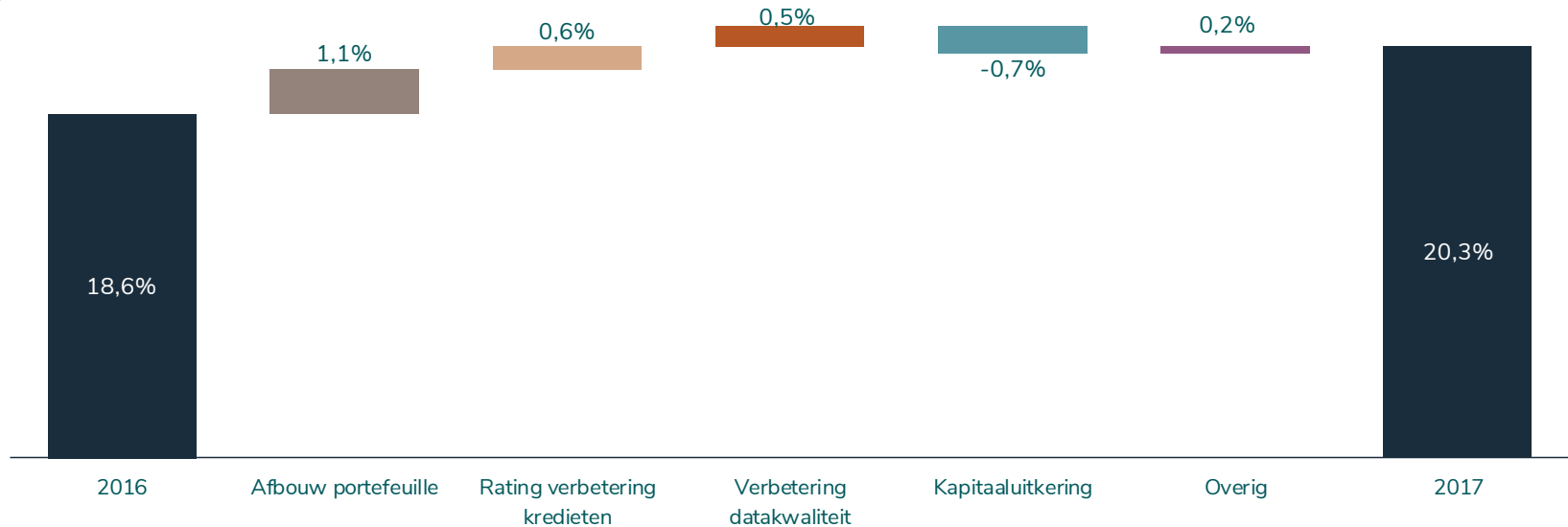
Toevoeging kredietvoorziening	2015	2016	2017
Private Banking	22,1	1,2	-3,3
Corporate Banking	23,9	0,0	-6,0
Overige	5,0	-8,1	-2,6
Totaal	51,0	-6,9	-11,9

- Het gunstige economische klimaat en de stijging van de huizenprijzen zorgen voor een vrijval van de kredietvoorziening



CET I-ratio stijgt naar 20,3%

Common Equity Tier I-ratio (fully loaded) %



Succesvolle bolt-on acquisities

Staalbankiers



- Acquisitie van de private banking-activiteiten van Staalbankiers
- € 1,7 mld AuM, ca. € 300 mln spaargeld
- 25 professionals
- Transactie voltooid in december 2016, migratie afgerond in april 2017
- Meer dan 90% van de AuM is behouden
- Finale acquisitieprijs is € 20 mln

UBS in Nederland



- Acquisitie van de wealth management-activiteiten van UBS in Nederland
- Met name klanten in Ultra High Net Worth segment
- € 2,5 mld AuM, € 0,1 mld AuA
- Producten en diensten
- 35 professionals
- Transactie voltooid in augustus 2017, migratie afgerond in november 2017
- Meer dan 90% van de AuM is behouden
- Finale acquisitieprijs is € 32 mln



Uitbesteding van non-core Private Banking-services versterkt focus op wealth management

Hypotheeken



- Stater is een grote Nederlandse hypotheekenservicer
- Hypotheekenservicing Van Lanschot Private Banking is sinds september 2017 uitbesteed aan Stater
- Klantcontact blijft bij Van Lanschot Private Banking

Betalingsverkeer



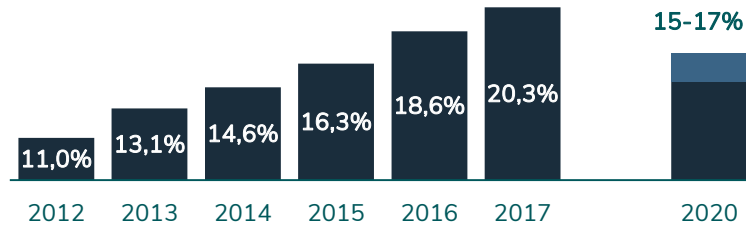
- Fidor is een Duitse fintech, onderdeel van Groupe BPCE
- Fidor zal een platform voor betalingsverkeer en een betaalapp voor Van Lanschot Private Banking klanten leveren, naar verwachting voor het einde van 2018
- Klantcontact blijft bij Van Lanschot Private Banking



Financiële doelstellingen 2020

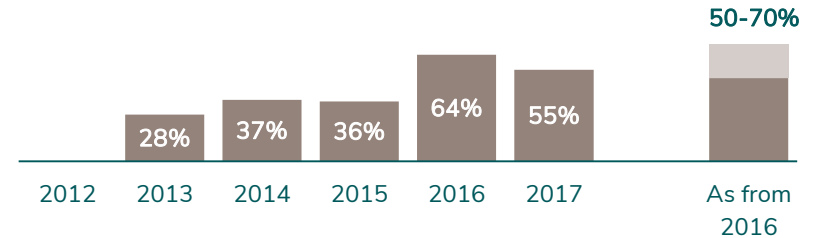
Common Equity Tier I ratio*

%



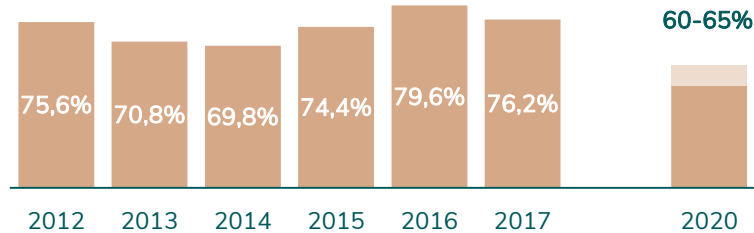
Dividend pay-out ratio**

%



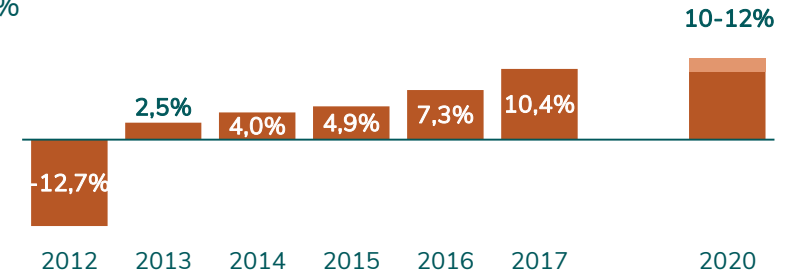
Efficiency ratio

%



Return on Common Equity Tier I**

%



Hoofdpunten eerste kwartaal 2018

Resultaten

- Kwartaalresultaat in lijn met laatste twee kwartalen vorig jaar
- Nettoresultaat lager dan het eerste kwartaal van 2017, hoofdzakelijk door de aanhoudende druk op de rentemarge en door het ontbreken van een significante bijdrage van verkoopopbrengsten zoals vorig jaar

Client assets

- € 0,4 mld netto-instroom bij Private Banking, Evi en Asset Management: klanten houden focus op lange termijn ondanks volatiliteit op aandelenmarkten
- Negatieve koerseffecten hebben per saldo geleid tot een daling van de client assets met € 1,0 mld naar € 82,7 mld. De AuM zijn afgenomen tot € 68,3 mld

Kapitaal

- Fully loaded Common Equity Tier I-ratio bedraagt 20,2%
- Sinds 1 januari is de nieuwe accountingstandaard IFRS 9 van kracht. Zoals verwacht bedraagt de impact hiervan op onze CET I-ratio circa 20 basispunten



A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 2c
Naleving Corporate Governance Code
2016

Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, gradient sky transitioning from blue to orange. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that obscures the sun, creating a bright lens flare effect. The sand in the foreground shows fine, rhythmic ripples.

Agendapunt 3a
Uitvoering beloningsbeleid Raad van
Bestuur in 2017

Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are covered in fine, rhythmic ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 3b
Vaststelling jaarrekening 2017

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright, warm light, resembling a large screen or a piece of paper illuminated by a light source. The sun is visible behind the person, creating a lens flare effect. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 3c

Uitkering van een dividend van € 1,45 per
aandeel in contanten op de gewone
aandelen A

Ter stemming


A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, rectangular, glowing white sign that is brightly lit from within, creating a strong lens flare effect. The sun is positioned directly behind the sign, appearing as a bright, glowing orb. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is bathed in the warm, golden light of the setting or rising sun.

Agendapunt 4a
Kwijting leden van de Raad van Bestuur
voor het gevoerde bestuur in het boekjaar
2017
Ter stemming


A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 4b
Kwijting leden van de Raad van
Commissarissen voor de uitoefening van
hun toezicht op het gevoerde bestuur in
het boekjaar 2017


Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that emits a bright light, partially obscuring the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is bathed in the warm, golden light of dusk.

Agendapunt 5a
Kennisgeving van de voorgenomen
herbenoemingen tot lid van de Raad van
Bestuur van: Richard Bruens
Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 5b
Kennisgeving van de voorgenomen
herbenoemingen tot lid van de Raad van
Bestuur van: Arjan Huisman
Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, gradient sky transitioning from blue to orange. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that obscures the sun, creating a bright lens flare effect. The sand dunes are textured with ripples and shadows, extending towards the horizon.

Agendapunt 5c
Kennisgeving van de voorgenomen
herbenoemingen tot lid van de Raad van
Bestuur van: Constant Korthout
Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 6
Beloning van de Raad van Bestuur

Ter stemming

Uitgangspunten

- We zijn een puur wealth management- en effectenhuis
- We zijn geen systeembank
- We hebben nooit steun van de staat geaccepteerd
- Van Lanschot Kempen gelooft in het belonen van 'long term sustainable performance'

Beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit twee componenten

- Salaris
- Vergoeding voor pensioen en arbeidsongeschiktheid

Salaris Raad van Bestuur heeft een sterke focus op de lange termijn

Voorstel salaris

- Het vaste salaris **in aandelen** van de voorzitter wordt met **€ 155.750 (15,5%** van het salaris) verhoogd. Het vaste salaris in aandelen van de leden van de Raad van Bestuur wordt verhoogd met **€ 106.250 (16,5%** van het salaris)
- Vaste salaris **in contanten** blijft **ongewijzigd**
- **Geen variabele beloning**

Voorwaarden salaris in aandelen

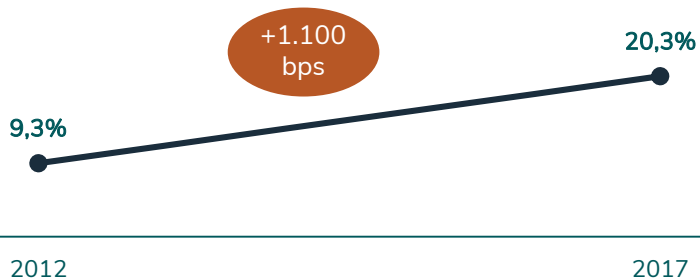
- Minimaal het in contanten uitgekeerde deel van twee bruto jaarsalarissen moet in de vorm van aandelen worden aangehouden
- Lock-up periode verlengd van drie naar vijf jaar. Dit betekent dat deze aandelen gedurende minimaal vijf jaar niet verkocht mogen worden
- Ook na deze vijf jaar mogen de aandelen niet verkocht worden zolang de bestuurder nog niet het equivalent van het contante deel van twee bruto jaarsalarissen in aandelen bezit



1. Sterke resultaten als gevolg van transformatieproces in de afgelopen vijf jaar

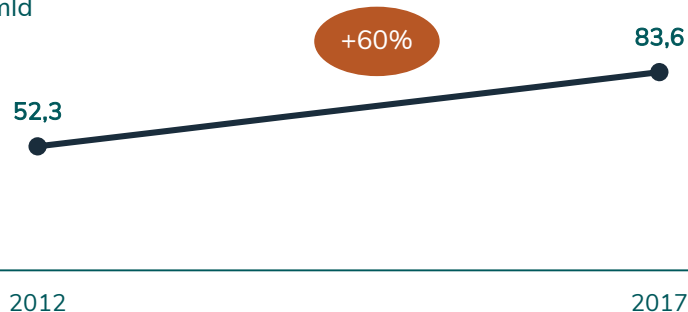
Common Equity Tier I ratio (fully loaded)

%



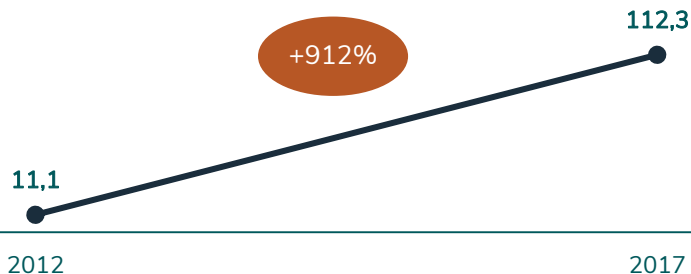
Client Assets

€ mld



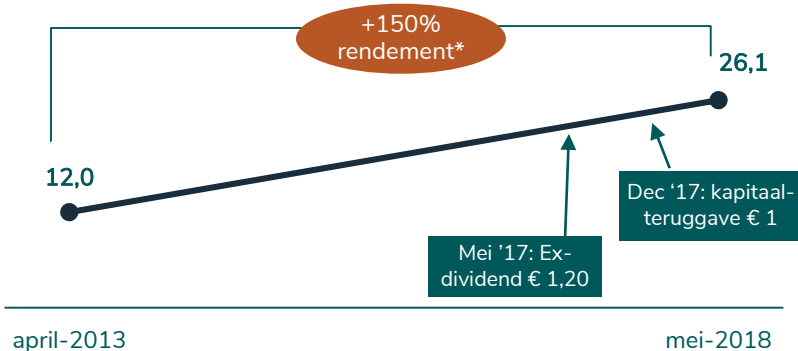
Onderliggend netto resultaat

€ mln



Totaal rendement voor aandeelhouders

€



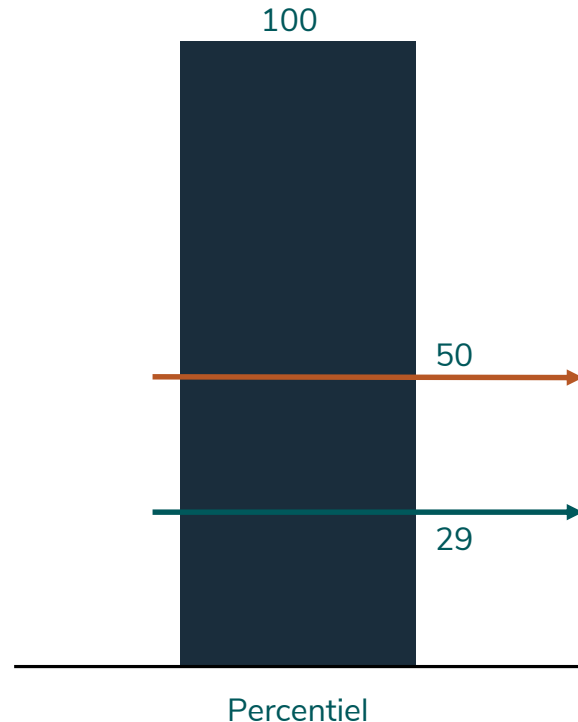
*Bron: Bloomberg, dividenden herbelegd

2. Behouden en aantrekken van talent om de transformatie en groei voort te kunnen zetten

- Retentie van talent
- Aantrekken van talent
- Concurrerende arbeidsmarkt

Dit is essentieel om de transformatie en groei van Van Lanschot Kempen te kunnen voortzetten

2. Beloningsvoorstel ligt onder het 50^e percentiel van de referentiegroep



- Code Banken: het totale inkomen van een lid van de raad van bestuur van een bank ligt ten tijde van de vaststelling **beneden de mediaan (50^e percentiel)** van vergelijkbare functies binnen en buiten de financiële sector, waarbij de relevante internationale context wordt meegewogen

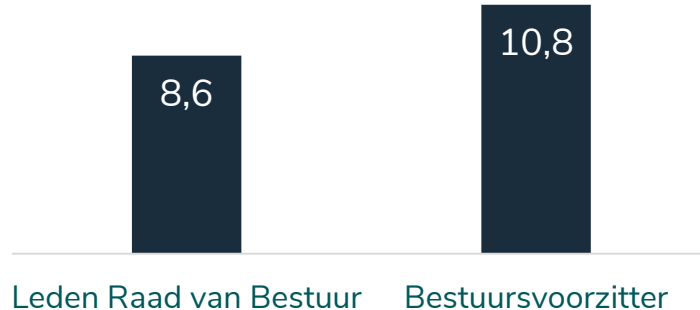
- Voorstel beloning Raad van Bestuur



3. Pay ratio's liggen ruim onder aanvaarde normen

- Verhouding gemiddelde salaris medewerkers Van Lanschot Kempen tot salaris voorzitter Raad van Bestuur op basis van het voorstel: 10,8
- Ratio andere leden Raad van Bestuur: 8,6
- Beide ratio's liggen ruim onder de algemeen aanvaarde normen voor de pay ratio

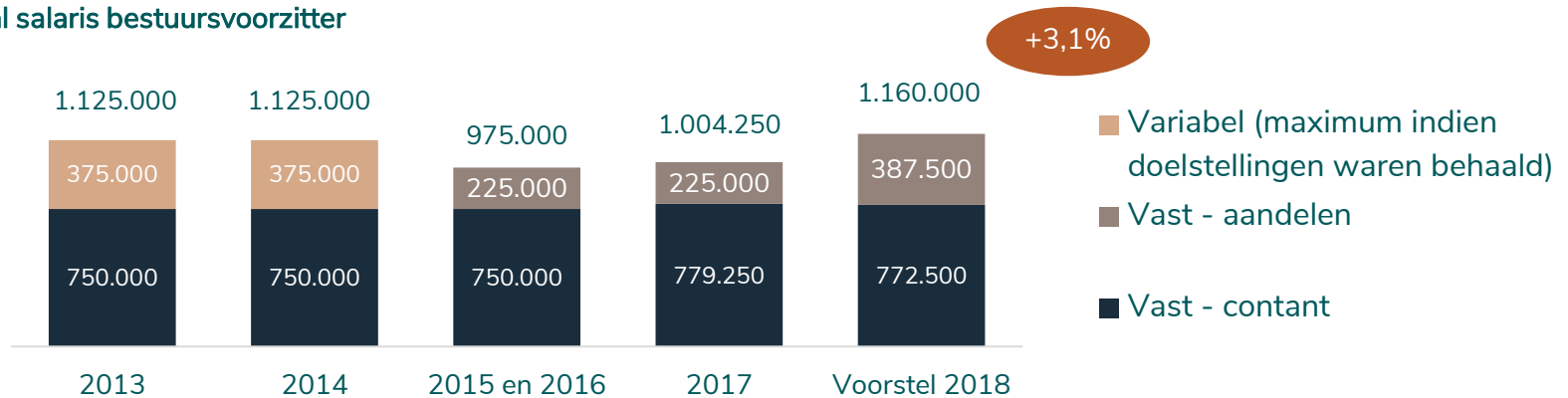
Pay ratio's beloningsvoorstel



Ontwikkeling totale salaris 2013 - 2018 laat een stijging van 3% zien voor de voorzitter

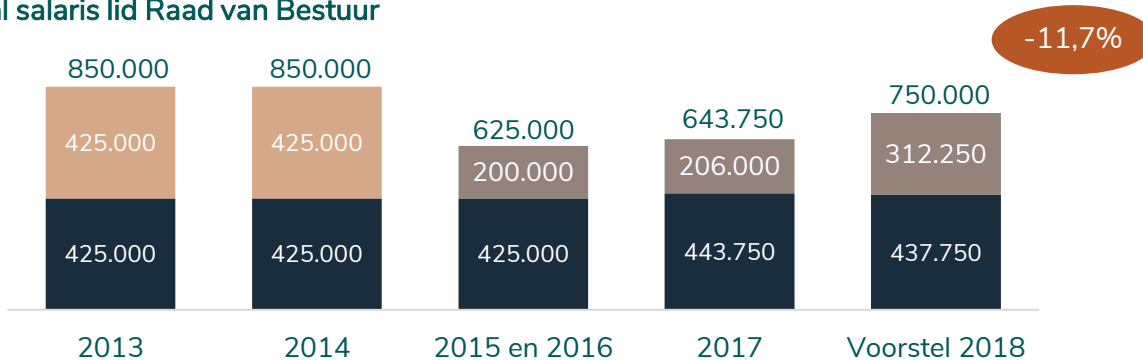
Totaal salaris bestuursvoorzitter

€



Totaal salaris lid Raad van Bestuur

€



Vergoeding voor pensioen en arbeidsongeschiktheid

- Mediaan vergoeding voor pensioen van bestuurders Nederlandse financiële ondernemingen: 34% van het vaste salaris
- De vergoeding voor pensioen wordt meer in lijn gebracht met de in de markt gebruikelijke percentages en verhoogd van 21% naar 30% van het vaste salaris
- De arbeidsongeschiktheidsdotatie voor de voorzitter wordt gelijkgetrokken met dat van de overige leden. Dit betekent een aanpassing van 2,45% naar 2,59% van het salaris

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 6
Beloning van de Raad van Bestuur

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, creating a lens flare effect. The sun is visible behind the object, casting a warm glow over the scene. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 7
Bezoldiging van de Raad van
Commissarissen

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, gradient sky transitioning from blue to orange. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the sunset. The sand in the foreground shows fine, rhythmic ripples.

Agendapunt 8
Benoeming externe accountant

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 9a

Kennisgeving vacature en profiel;
gelegenheid tot het doen van een
aanbeveling

Ter stemming in geval van aanbeveling

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright, warm light, resembling a sunset or a large light source. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 9b
Benoeming van Maarten H. Muller tot lid
van de Raad van Commissarissen

Ter stemming


A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 9c
Mededeling van de vacatures die op de
dag van de jaarlijkse Algemene
Vergadering van Aandeelhouders in 2019
zullen ontstaan
Ter bespreking

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and expansive.

Agendapunt 10
Verlenen van machtiging tot inkoop van
eigen aandelen of certificaten daarvan

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, glowing rectangular object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 11a
Verlenging van de bevoegdheid van de
Raad van Bestuur tot uitgifte van
gewone aandelen A
Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that emits a bright light, partially obscuring the setting sun. The sand dunes are textured with ripples, and the overall scene is serene and contemplative.

Agendapunt 11b

Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur om het voorkeursrecht te beperken of uit te sluiten bij de uitgifte van gewone aandelen A

Ter stemming

A person stands on a vast, undulating sand dune under a clear, twilight sky. The person is holding a large, rectangular, glowing white object that emits a bright light, silhouetting them against the setting sun. The sand dunes are covered in fine, rhythmic ripples, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

Agendapunt 12

Rondvraag en sluiting