



## Van Lanschot toont winstherstel in 2013

- Nettowinst over 2013 € 33,5 miljoen
- Kosten dalen met 6%
- Balans versterkt: Core Tier I-ratio stijgt van 11,0% naar 13,1%; leverageratio onder Basel III-regels 5,1%
- Client assets per saldo gegroeid naar € 53,5 miljard
- Uitvoering strategie op koers; bevestiging van langetermijndoelen
- Voorgesteld dividend: € 0,20 per aandeel

*'s-Hertogenbosch, 11 maart 2014* - Van Lanschot presenteert vandaag de jaarcijfers over 2013. Karl Guha, bestuursvoorzitter: "Met het gepresenteerde winstherstel in 2013 toont Van Lanschot haar veerkracht in nog altijd uitdagende marktomstandigheden.

Alle kernactiviteiten van ons bedrijf – Private Banking, Asset Management en Merchant Banking – hebben aan dit winstherstel bijgedragen. Dankzij de strategische heroriëntatie van vorig jaar vertonen onze inkomsten steeds meer het beeld dat men verwacht bij een wealth manager. Zo zijn de provisie-inkomsten in 2013 de belangrijkste inkomstenbron geworden.

Daarnaast is de bank erin geslaagd haar kostenbasis aanzienlijk verder te verlagen. De totale client assets die we voor onze klanten beheren – beleggingen en spaargelden – zijn toegenomen, deels door de stijgende aandelenbeurzen in 2013, maar ook door de instroom van vermogensbeheermandaten.

Van Lanschot heeft een overzichtelijke kredietportefeuille en heeft ruime kapitaalbuffers om potentiële kredietrisico's op te vangen. Dat blijkt ook uit de gedetailleerde beoordeling van de Corporate Banking-portefeuille van zakelijke- en vastgoedleningen (Asset Quality review, AQR) die in het vierde kwartaal van 2013 in overleg met de toezichthouder, mede door externe partijen, is uitgevoerd. Door de huidige economische omstandigheden in Nederland is de kredietvoorziening nog steeds hoog, maar er is wel een dalende trend ten opzichte van 2012.

Onze sterke balans komt tot uitdrukking in een uitstekende leverageratio en een aanzienlijke verbetering van de liquiditeitspositie. Wij voldoen nu al ruim aan de Basel III-eisen op het gebied van kapitaal en liquiditeit die de komende jaren van kracht worden.

Het afgelopen jaar was intensief voor Van Lanschot en haar medewerkers. We hebben een goede start gemaakt met de uitvoering van de herziene strategie, die in mei werd aangekondigd. Verder hebben we belangrijke stappen gezet om onze producten, processen en organisatie te vereenvoudigen. We liggen goed op koers en bevestigen de strategische en financiële doelstellingen voor 2017 zoals we die vorig jaar hebben gecommuniceerd.

We hebben veel bereikt in 2013. De behaalde resultaten en de solide kapitaalpositie aan het einde van het jaar geven ons aanleiding om, voor het eerst sinds 2011, weer een dividendvoorstel aan onze aandeelhouders voor te leggen."



### **Herstel operationele resultaten**

De provisie-inkomsten van de drie kernactiviteiten zijn met 8% gestegen ten opzichte van 2012. De instroom van discretionaire vermogensbeheermandaten van zowel particuliere als institutionele klanten is terug te zien in hogere beheerprovisies. Deze instroom en een positief koerseffect hebben de uitstroom van non-discretionary assets under management meer dan gecompenseerd waardoor de totale assets under management per saldo zijn gestegen naar € 43,3 miljard. De totale client assets (assets under management en spaargelden) zijn gestegen naar € 53,5 miljard.

De netto interestinkomsten zijn per saldo gedaald. De kredietportefeuille is verder afgenomen naar € 12,5 miljard, mede als gevolg van de aanhoudende trend onder onze klanten tot versnelde aflossing van hun hypotheekleningen. Verder is de afbouw van de zakelijke- en vastgoedkredieten binnen het nieuwe segment Corporate Banking goed van start gegaan. Deze portefeuille is met € 0,5 miljard gedaald in 2013. Tegelijkertijd is de rentemarge op deze kredieten verbeterd.

Het fundingprofiel van de bank is in 2013 verder gediversifieerd – zowel qua instrument, bron en looptijd – door middel van meerdere succesvolle kapitaalmarkttransacties, met als resultaat een stevige funding- en liquiditeitspositie. Van Lanschot is bewust geen prijsleider op de spaarmarkt, en in navolging van de markttrend zijn de spaartarieven in de loop van 2013 geleidelijk verlaagd. Per saldo is de rentemarge licht gedaald.

De efficiëncymaatregelen die de bank in de afgelopen twee jaar heeft doorgevoerd zijn zichtbaar in het kostenniveau. De totale bedrijfslasten zijn in 2013 met 6% gedaald tot € 374,9 miljoen. Hiermee is de oorspronkelijke doelstelling van een kostenbasis voor onze kernactiviteiten van € 380 miljoen in 2015 al bereikt. Gecorrigeerd voor de insourcing van 54 fte in januari 2013, is in het afgelopen jaar een reductie van in totaal 108 fte gerealiseerd.

### **Kredietportefeuille met beheersbare risico's**

Van Lanschot heeft een overzichtelijke kredietportefeuille met beheersbare risico's. De verliezen op de portefeuille van hypotheekleningen aan vermogende particulieren zijn traditioneel heel laag. De zakelijke kredietportefeuille kent weinig sector concentraties en de commerciële vastgoedkredieten hebben over het algemeen betrekking op kleinschalige objecten en omvatten nagenoeg geen projectontwikkeling. Uiteraard is onze portefeuille niet immuun voor de economische omstandigheden. Deze vertaalden zich in 2013 in een toename van het aantal faillissementen in Nederland. Dit kwam tot uiting in de omvang van de kredietverliezen in met name de zakelijke kredietportefeuille. De toevoeging aan de kredietvoorziening kwam daardoor opnieuw uit op een hoog niveau, maar laat met € 103,7 miljoen wel een dalende trend zien ten opzichte van 2012. Een gedetailleerde beoordeling van de zakelijke en vastgoed kredietportefeuille (Asset Quality Review, AQR) is in het vierde kwartaal van 2013 in overleg met de toezichthouder uitgevoerd, mede door externe partijen. Deze AQR bevestigt dat de risico's van onze kredietportefeuille beheersbaar zijn. In de AQR zijn nieuwe taxaties gemaakt voor het merendeel van het onderliggende commerciële vastgoed. De AQR heeft verder laten zien dat, zelfs in een zwaar stress-scenario, de potentiële verliezen op de kredietportefeuille de stevige kapitaalpositie van Van Lanschot niet in gevaar zouden brengen.

### **Strategie op koers**

Begin 2013 hebben we een strategische heroriëntatie uitgevoerd waarin duidelijke keuzes zijn gemaakt. Als onafhankelijke en gespecialiseerde wealth manager zijn wij gericht op behoud en opbouw van vermogen voor onze klanten. Activiteiten die bijdragen aan deze doelstelling staan centraal in onze strategie. Alle andere activiteiten worden afgebouwd of beëindigd.

De kern van ons bedrijf bestaat uit drie activiteiten: Private Banking, Asset Management en Merchant Banking. De producten en diensten van deze onderdelen ondersteunen en versterken elkaar, en vormen in combinatie met elkaar het hart van onze wealth management strategie. De afbouw van de zakelijke kredietportefeuille, vanaf nu apart beheerd in de speciaal daartoe opgerichte Corporate Bank, is een duidelijk voorbeeld van de keuzes die wij hebben gemaakt en nu met gerichte focus uitvoeren.



De uitvoering van onze strategie leidt tot een transformatie van de bank op basis van focus, vereenvoudiging en groei. De gemaakte keuzes worden gedisciplineerd uitgevoerd. Wij zijn gestart met de vereenvoudiging van processen, producten en onze organisatie, ondersteund door de verdere implementatie van onze IT-roadmap. Daarnaast zijn we begonnen met het terugbrengen van het aantal spaar- en hypotheekvormen. Met deze maatregelen leggen we een solide fundament voor toekomstige groei van onze kernactiviteiten.

In 2013 lag de nadruk vooral op de transformatie van Private Banking, waarbinnen drie serviceniveaus werden geïntroduceerd – Personal Banking, Private Banking en Private Office. Elke propositie richt zich op specifieke vermogensvraagstukken en biedt onderscheidende dienstverlening op een hoogstaand niveau dat past bij de betreffende klantengroep. Daarmee sluiten we ook aan bij de veranderende behoefte van klanten, die steeds meer vragen om online oplossingen in combinatie met persoonlijke aandacht.

Een bijzondere mijlpaal was de introductie van Evi van Lanschot, de online coach voor sparen en beleggen. Onze expertise op het gebied van vermogensbeheer en -advies is nu ook toegankelijk voor starters op de vermogensmarkt. Overigens is deze online propositie voor klanten op elk vermogensniveau beschikbaar. Evi werd ook als online spaarplatform in België geïntroduceerd, en wordt daar in 2014 verder uitgebreid met beleggen. Bestaande en nieuwe klanten in Nederland en België hebben enthousiast gereageerd, hetgeen ook blijkt uit de instroom van enkele duizenden nieuwe klanten en enkele honderden miljoenen aan nieuw vermogen die tot op heden heeft plaatsgevonden.

De goede resultaten van Asset Management en Merchant Banking – opererend onder de vlag Kempen & Co – droegen in aanzienlijke mate bij aan de winstgevendheid van de groep als geheel. Het aantal klanten van Asset Management is toegenomen in vrijwel alle klantsegmenten. Ook onze Merchant Banking activiteiten kenden een zeer goed jaar en we hebben, geheel in lijn met onze nichestrategie, onze internationale positie in de gekozen kernsectoren verder versterkt in een beursklimaat met een positieve ondertoon.

### HOOFDPUNTEN RESULTATEN 2013

- Nettowinst € 33,5 miljoen (2012: verlies van € 147,3 miljoen); onderliggende nettowinst (voor aftrek van eenmalige lasten) € 38,9 miljoen (2012: € 11,1 miljoen)
- Winst per aandeel € 0,71 (2012: € -3,67)
- Inkomsten uit operationele activiteiten € 529,8 miljoen (2012: € 525,3 miljoen)
- Renteresultaat € 213,9 miljoen (2012: € 233,2 miljoen); rentemarge 1,20% (2012: 1,28%)
- Provisie-inkomsten gestegen naar € 234,8 miljoen (2012: € 216,7 miljoen)
- Kostenbesparingen leidden tot daling totale kosten met 6% naar € 374,9 miljoen (2012: € 397,3 miljoen)
- Toevoeging aan kredietvoorziening lager op € 103,7 miljoen (2012: € 115,2 miljoen)

### SOLIDE BALANS PER 31 DECEMBER 2013

- Sterke kapitaalpositie: Core Tier I-ratio 13,1% per 31 december 2013 (ultimo 2012: 11,0%)
- Leverageratio<sup>1</sup> 7,3% (ultimo 2012: 7,0%)
- Goed gediversifieerd fundingprofiel:
  - Kredietportefeuille wordt vooral gefund met spaargelden en deposito's (fundingratio<sup>2</sup>: 81,3%)
  - Diverse obligaties uitgegeven op de kapitaalmarkt, zowel senior unsecured obligaties als RMBS-notes
- De bank voldoet al aan de nieuwe Basel III-eisen:
  - Fully-loaded common equity ratio: 10,5%
  - Liquidity Coverage Ratio (LCR): 151,3%
  - Net Stable Funding Ratio (NSFR): 102,9%
  - Leverageratio: 5,1%

<sup>1</sup> Leverageratio = eigen vermogen toekomstend aan aandeelhouders / balanstotaal

<sup>2</sup> Fundingratio = de mate waarin de kredietportefeuille wordt gefinancierd door de spaargelden en deposito's van klanten



#### CLIENT ASSETS

Client assets – de beleggingen en spaargelden die we voor onze klanten beheren – zijn per saldo met 2% gestegen van € 52,3 miljard naar € 53,5 miljard per 31 december 2013.

Assets under management zijn gegroeid naar € 43,3 miljard door instroom van particuliere en institutionele discretionaire mandaten en een gunstige beursontwikkeling. Daartegenover heeft een uitstroom van de non-discretionary assets plaatsgevonden. Dit betrof onder andere bewaardepots met een relatief lage vergoeding en vermogen dat door de beëindiging van de activiteiten in Luxemburg en Curaçao is uitgestroomd.

Spaargelden en deposito's van klanten zijn in 2013 gedaald naar € 10,2 miljard. Dit heeft vrijwel geheel in de eerste helft van het jaar plaatsgevonden. Bij het vervallen van het premiumdeposito in het voorjaar heeft Van Lanschot besloten om dit deposito niet te verlengen. De verlichting van de concurrentie op de spaarmarkt en onze ruime liquiditeitspositie hebben ruimte gegeven om de spaartarieven gedurende het jaar geleidelijk te verlagen. Daarnaast gebruiken cliënten hun beschikbare vermogen steeds vaker voor het afbouwen van schulden en hebben veel cliënten door de marktomstandigheden ervoor gekozen om weer meer te gaan beleggen.

(x € miljard)	31-12-2013	31-12-2012
<b>Client assets</b>	<b>53,5</b>	<b>52,3</b>
Assets under management	43,3	40,9
Spaargelden & deposito's	10,2	11,4
<b>Assets under management</b>	<b>43,3</b>	<b>40,9</b>
Assets under discretionary management	31,9	29,0
Assets under non-discretionary management	11,4	11,9
Netto-instroom nieuw vermogen	0,4	0,4
<b>Spaargelden &amp; deposito's</b>	<b>10,2</b>	<b>11,4</b>
Spaargelden	7,7	7,8
Deposito's	2,5	3,6

#### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De resultaten van Van Lanschot over het eerste halfjaar 2014 zullen worden beïnvloed door een materiële boekwinst op de verkoop van het 21% belang van Van Lanschot Participaties in DORC Holding B.V.

**KERNGEGEVENS**

<i>(x € miljoen)</i>			
	2013	2012 <sup>3</sup>	
<b>Winst-en-verliesrekening</b>			
Nettoresultaat	33,5	-147,3	-
Onderliggende nettowinst	38,9	11,1	-
Efficiëncyratio exclusief eenmalige lasten (%)	70,8	75,6	-6%
<i>(x € miljoen)</i>			
	31-12-2013	31-12-2012	
<b>Balans- en kapitaalmanagement</b>			
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	1.284	1.262	2%
Eigen vermogen aandeel derden	55	53	4%
Spaargelden & deposito's	10.161	11.369	-11%
Kredieten	12.491	13.464	-7%
Balanstotaal	17.670	17.941	-2%
Fundingratio (%)	81,3	84,4	
Risicogewogen activa	9.003	10.535	-15%
Core Tier I-ratio (%)	13,1	11,0	-
Tier I-ratio (%)	13,1	11,0	-
BIS-ratio (%)	13,9	11,9	-
Leverageratio (%)	7,3	7,0	-
<i>(x € miljard)</i>			
	31-12-2013	31-12-2012	
<b>Basel III</b>			
Common Equity Ratio (%) (fully loaded)	10,5	9,3	-
Liquidity Coverage Ratio (%)	151,3	126,3	-
Net Stable Funding Ratio (%)	102,9	101,7	-
Leverageratio (%)	5,1	5,1	-
<i>(x € miljard)</i>			
	31-12-2013	31-12-2012	
<b>Client assets</b>			
Client assets	53,5	52,3	2%
- Assets under management	43,3	40,9	6%
- Spaargelden & deposito's	10,2	11,4	-11%
Assets under management	43,3	40,9	6%
- Discretionary	31,9	29,0	10%
- Non-discretionary	11,4	11,9	-4%
<i>(x € miljard)</i>			
	31-12-2013	31-12-2012	
<b>Kengetallen</b>			
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x1.000)	40.918	40.883	
Winst per aandeel o.b.v. gemiddeld aantal gewone aandelen (€)	0,71	-3,67	
Rendement gemiddeld Core Tier I-vermogen (%)	2,5	-12,7	
Personeel (aantal fte)	1.808	1.862	-3%

<sup>3</sup> M.i.v. 1 januari 2013 is de nieuwe IAS 19-richtlijn van toepassing op alle jaarrekeningen. De nieuwe regeling heeft gevolgen voor de verwerking van personeelsbeloningen, waaronder de pensioenvoorziening. De nieuwe IAS 19-richtlijn is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Als gevolg hiervan zijn alle vergelijkende cijfers in dit document aangepast.

**RESULTAAT**

<i>(x € miljoen)</i>			
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
Provisie	234,8	216,7	8%
Interest	213,9	233,2	-8%
Opbrengsten uit effecten en deelnemingen	14,8	21,1	-30%
Resultaat uit financiële transacties	66,3	54,3	22%
<b>Inkomsten uit operationele activiteiten</b>	<b>529,8</b>	<b>525,3</b>	<b>1%</b>
Personeelskosten	217,3	207,1	5%
Andere beheerskosten	135,0	157,6	-14%
Afschrijvingen	22,6	32,6	-31%
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>374,9</b>	<b>397,3</b>	<b>-6%</b>
<b>Brutoresultaat voor eenmalige lasten</b>	<b>154,9</b>	<b>128,0</b>	<b>21%</b>
Eenmalige lasten	8,0	46,1	-83%
<b>Brutoresultaat na eenmalige lasten</b>	<b>146,9</b>	<b>81,9</b>	<b>79%</b>
Bijzondere waardeverminderingen kredieten	103,7	115,2	-10%
Bijzondere waardeverminderingen overig	2,4	120,2	-98%
<b>Bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>106,1</b>	<b>235,4</b>	<b>-55%</b>
<b>Bedrijfsresultaat voor belasting</b>	<b>40,8</b>	<b>-153,5</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat voor belasting niet-strategische deelnemingen<sup>4</sup></b>	<b>-3,4</b>	<b>-11,9</b>	<b>-71%</b>
Belastingen	3,9	-18,1	-
<b>Nettowinst</b>	<b>33,5</b>	<b>-147,3</b>	<b>-</b>
<b>Onderliggende nettowinst exclusief eenmalige lasten</b>	<b>38,9</b>	<b>11,1</b>	<b>-</b>

<i>(x € miljoen)</i>			
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
<b>Onderliggende nettowinst exclusief eenmalige lasten</b>	<b>38,9</b>	<b>11,1</b>	<b>-</b>
Eenmalige lasten	-8,0	-46,1	-83%
Impairment goodwill en immateriële vaste activa	0,0	-126,6	-
Belastingeffect	2,6	14,3	-82%
<b>Nettoresultaat</b>	<b>33,5</b>	<b>-147,3</b>	<b>-</b>

<sup>4</sup> Vanaf 2009 zijn een aantal niet-strategische deelnemingen opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Van Lanschot. Van Lanschot heeft aangegeven deze deelnemingen op termijn weer te vervreemden, omdat de activiteiten niet binnen de wealth management strategie van de bank passen.



#### **ADDITIONELE INFORMATIE**

Additionele informatie is beschikbaar op [www.vanlanschot.nl/overvanlanschot](http://www.vanlanschot.nl/overvanlanschot).

#### **FINANCIEEL VERSLAG / PRESENTATIE**

Een uitgebreide toelichting van de resultaten en de balans van Van Lanschot NV kunt u lezen in het financieel verslag en de presentatie inzake de jaarcijfers 2013 op [www.vanlanschot.nl/resultaten2013](http://www.vanlanschot.nl/resultaten2013).

#### **KALENDER 2014**

Publicatie jaarverslag 2013	2 april 2014
Publicatie trading update eerste kwartaal 2014	15 mei 2014
Algemene vergadering van aandeelhouders	15 mei 2014
Publicatie halfjaarcijfers 2014	26 augustus 2014
Publicatie trading update derde kwartaal 2014	7 november 2014

---

**Media Relations:** +31 73 548 35 25; [mediarelations@vanlanschot.com](mailto:mediarelations@vanlanschot.com)

**Investor Relations:** +31 73 548 33 50; [investorrelations@vanlanschot.com](mailto:investorrelations@vanlanschot.com)

Van Lanschot NV is de houdstermaatschappij van F. van Lanschot Bankiers NV, de oudste onafhankelijke bank van Nederland met een geschiedenis die teruggaat tot 1737. Als wealth manager is Van Lanschot, met haar merknamen Van Lanschot en Kempen & Co, actief in private banking, asset management en merchant banking, met als doel het behoud en de opbouw van vermogen van haar klanten. Van Lanschot NV is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

#### **DISCLAIMER**

##### **Voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten**

In dit document zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot met betrekking tot bekende en onbekende risico's en onzekerheden. De uitspraken over verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten kunnen hiervan aanzienlijk afwijken als gevolg van de risico's en onzekerheden die verband houden met de verwachtingen van Van Lanschot ten aanzien van, onder andere, inschattingen van het marktrisico, dan wel met betrekking tot batengroei of, meer in het algemeen, het economische klimaat en juridische en fiscale ontwikkelingen. Van Lanschot benadrukt dat de verwachtingen enkel van kracht zijn op de specifieke data en aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het herzien of bijwerken van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke. Op de cijfers met betrekking tot verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen die in het document zijn genoemd heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.