

PERSBERICHT

Van Lanschot: solide resultaten in 2014

- **Op koers met uitvoering wealth managementstrategie**
- **Nettowinst gestegen naar € 54,2 miljoen (2013: € 33,5 miljoen), daarnaast eenmalige netto bate van € 54,5 miljoen door wijziging pensioenregeling. Totale nettowinst bedraagt € 108,7 miljoen**
- **Client assets groeien met 7,5% naar € 57,4 miljard (ultimo 2013: € 53,4 miljard)**
- **Verdere balansversterking: CET I-ratio¹ bedraagt 14,6% (ultimo 2013² : 13,1%)**
- **Verdubbeling dividend voorgesteld: € 0,40 per aandeel (2013: € 0,20 per aandeel)**

's-Hertogenbosch, 10 maart 2015

Van Lanschot presenteert vandaag de jaarcijfers over 2014. Karl Guha, bestuursvoorzitter: "We hebben solide resultaten behaald in een jaar van verandering, vernieuwing en verbetering van de dienstverlening voor onze klanten. In een uitdagend economisch klimaat en bij een ongekend laag renteniveau waren onze kernactiviteiten Private Banking, Asset Management en Merchant Banking elk winstgevend in 2014.

Private Banking heeft haar aanbod voor klanten vernieuwd en verbeterd. Evi van Lanschot is succesvol en slaat aan bij een jongere doelgroep. Kempen kende een sterk jaar met aansprekende transacties en de introductie van nieuwe fondsen.

De door particuliere en institutionele klanten aan ons toevertrouwde middelen stegen naar ruim € 57 miljard. Het fundament van Van Lanschot werd opnieuw aanzienlijk versterkt, wat blijkt uit onze Common Equity Tier I-ratio¹ van 14,6%.

De uitvoering van onze strategie verloopt volgens plan en we liggen goed op koers om onze langetermijndoelen te behalen. Deze solide resultaten stellen ons in staat om onze aandeelhouders een dividend van € 0,40 per aandeel voor te stellen, een verdubbeling ten opzichte van vorig jaar."

Transformatie Private Banking succesvol afgerond

De transformatie naar een gespecialiseerde, onafhankelijke wealth manager gericht op het behoud en de opbouw van vermogen voor onze klanten, heeft met name impact bij Private Banking. We spelen in op veranderende klantbehoeften en vergroten de rol van online dienstverlening.

Gesteund door een positief beursklimaat stegen de door particulieren aan ons toevertrouwde middelen naar € 29,2 miljard (2013 € 28,2 miljard). Evi van Lanschot, onze online beleggingscoach, kende een uitstekend eerste jaar met goede beleggingsresultaten en het aantrekken van nieuwe, vaak jongere, klanten. Inmiddels beheren we met Evi meer dan € 1 miljard aan gespaard en belegd vermogen in Nederland en België. De totale inkomsten stegen naar € 263,3 miljoen (2013: € 258,7 miljoen). Door de introductie van de adviesfee voor beleggingsadvies verbeterde de kwaliteit van de provisie-inkomsten; in 2014 hadden 89% van de provisies een terugkerend karakter (2013: 74%).

¹ Common Equity Tier I-ratio phase-in, inclusief ingehouden winst

² Op basis van Basel II-regelgeving

De kredietportefeuille van Private Banking, die voor 73% uit hypotheke bestaat, daalde naar € 8,3 miljard (2013: € 9,2 miljard) door de voortdurende trend van additionele aflossingen door klanten. De toevoeging aan de kredietvoorzieningen vanuit Private Banking daalde naar € 8,9 miljoen (2013: € 34,2 miljoen).

Onder de noemer 'Geef uw vermogen een horizon' introduceerden we voor onze Private Banking-klanten Vermogensregie-nieuwe-stijl met de Scan OverMorgen. Hierbij kijken we met klanten zowel naar financiële doelen, alsook naar andere persoonlijke, zakelijke en eventuele maatschappelijke doelen om zo te komen tot een op maat gemaakt vermogensadvies. We vernieuwden ons aanbod ook door de introductie van nieuwe producten voor speciale klantgroepen. Een voorbeeld hiervan is CompliantBeheer: een oplossing gericht op partners en medewerkers van de grote accountantskantoren die rekening moeten houden met restricties in hun beleggingskeuzes.

Uitbreiding in gekozen niches bij Asset Management

Bij Kempen Capital Management behaalden we positieve rendementen en groeide het totaal beheerd vermogen vooral dankzij het positieve beursklimaat naar € 27,5 miljard (2013: € 24,4 miljard). Voortbouwend op onze jarenlange ervaring in gekozen niches introduceerden we twee nieuwe wereldwijde fondsen: het Kempen Global Small-cap Fund en het Kempen Global Property Fund. Ook hebben we onze klantenbasis verder kunnen internationaliseren. Na sluiting van het Kempen Global High Dividend Fund in 2014 is het fonds sinds januari, met beperkingen op de omvang van de inleg, weer open.

Merchant Banking bereikt goede resultaten door aansprekende transacties

Merchant Banking kon in 2014 doorbouwen op het succes van de gekozen strategie, wat leidde tot een stijging van de provisies naar € 52,1 miljoen (2013: € 44,9 miljoen). Met heldere keuzes voor sectoren en uitbreiding van dienstverlening met (her)financieringsadvies hebben we het profiel van Kempen Corporate Finance aangescherpt. In een aantrekkelijke kapitaalmarkt hebben wij onze klanten en beleggers dit jaar kunnen adviseren en begeleiden bij een groot aantal aansprekende en steeds internationalere transacties in gekozen niches, zoals European Real Estate en Life Sciences & Healthcare. Bij Kempen Securities heeft de positieve ontwikkeling in commissie-inkomsten van de afgelopen jaren zich voortgezet, met name dankzij kapitaalmarkttransacties, block trades en structured products.

Corporate Banking goed op koers met afbouw kredietportefeuille en margeverbetering

Corporate Banking, gericht op de afbouw van de zakelijke kredietportefeuille van vastgoed-financieringen en MKB-leningen, functioneert goed en de afbouw loopt voor op schema. Wij begeleiden dit proces met alle zorgvuldigheid en houden oog voor de belangen van alle stakeholders. In 2014 zijn de risicogewogen activa van Corporate Banking gedaald naar € 2,8 miljard (bij start afbouw bedroegen deze € 4,4 miljard), terwijl we daarnaast margeverbetering realiseerden. De toevoeging aan de kredietvoorziening vanuit Corporate Banking is gedaald naar € 69,3 miljoen (2013: € 74,7 miljoen), waarbij we met name een verbetering zien bij MKB-leningen.

Investeren in producten, processen en de organisatie

Na een totale kostendaling van circa 9% in 2012 en 2013, liggen we met totale bedrijfslasten van € 381,7 miljoen (2013: € 374,9 miljoen) op schema om onze efficiencydoelstelling in 2017 te realiseren. We hebben geïnvesteerd in onze klantproposities en de ondersteunende marketingcampagnes. Daarnaast investeren we in de vereenvoudiging van processen, producten en

onze organisatie. De introductie van de nieuwe Spaar & DepositoRekening is daarvan een goed voorbeeld. Private Banking maakt daarnaast op het gebied van digitalisering een inhaalslag.

Vernieuwing van pensioenregeling en arbeidsvoorwaarden

Zoals begin dit jaar gemeld, heeft Van Lanschot vanaf 2015 een nieuwe pensioenregeling die bestaat uit een combinatie van een collectieve en een individuele beschikbare premieregeling. Met deze aanpassing beperken we de risico's en volatiliteit van de pensioenkosten. In 2014 heeft de aanpassing van de pensioenregeling per saldo een positief effect op het nettoresultaat van Van Lanschot ter grootte van € 54,5 miljoen. Dit is het gevolg van de vrijval van de netto pensioenverplichting en de verwerking van de eenmalige storting van € 50 miljoen in het pensioenfonds. In 2014 is verder overeenstemming bereikt over een nieuw, gemoderniseerd pakket van arbeidsvoorwaarden. Dit kwam voor het eerst tot stand in gesprekken en onderhandelingen met de Ondernemingsraad.

Verdere versterking van solide balans

Als gespecialiseerde, onafhankelijke wealth manager hechten wij veel waarde aan een sterke balans met hoge kapitaalratio's. Onze Common Equity Tier-I ratio is gestegen naar 14,6% (2013²: 13,1%) ondanks de negatieve effecten van de Basel III-Infasering en de wijziging van de pensioenregeling. De fully loaded Common Equity Tier-I ratio inclusief ingehouden winst verbeterde tot 13,4% (2013: 10,5%). Ook de fully loaded leverageratio ontwikkelde positief naar 5,3% (2013: 5,1%).

Vereenvoudiging bestuursmodel

Naast onze processen en producten vereenvoudigen we ook ons bestuursmodel. De Raad van Commissarissen van Van Lanschot gaat ook functioneren als de RvC van Kempen & Co. De nieuwe Executive Board is verantwoordelijk voor de kernactiviteiten en bestaat uit Karl Guha (bestuursvoorzitter), Constant Korthout (CFO/CRO), Arjan Huisman (COO) en Richard Bruens, Paul Gerla en Joof Verhees, respectievelijk verantwoordelijk voor Private Banking, Asset Management en Merchant Banking. De Directie van Kempen & Co bestaat uit Paul Gerla (voorzitter), Joof Verhees en Constant Korthout als interim CFO³. De controlefuncties risk, audit en compliance van Kempen & Co komen onder de hiërarchische aansturing van de controlefuncties van de groep. Dit sluit ook aan bij de algemene tendens naar meer centraal toezicht en controle.

³ Onder voorbehoud van goedkeuring door DNB



HOOFDPUNTEN RESULTATEN 2014

- Nettowinst gestegen naar € 54,2 miljoen (2013: € 33,5 miljoen), daarnaast eenmalige netto bate van € 54,5 miljoen door wijziging pensioenregeling. Totale nettowinst bedraagt € 108,7 miljoen
- Winst per aandeel⁴ € 1,09 (2013: € 0,71)
- Inkomsten uit operationele activiteiten € 547,0 miljoen (2013: € 529,8 miljoen)
 - Provisie-inkomsten € 240,3 miljoen (2013: € 234,8 miljoen), recurring provisies⁵ vormen 84% van de totale effectenprovisies (2013: 78%)
 - Renteresultaat € 213,7 miljoen (2013: € 213,9 miljoen); rentemarge 1,19% (2013: 1,23%)
- Bedrijfslasten € 381,7 miljoen (2013: 374,9 miljoen) door verdere investeringen in marketing, nieuwe bedieningsconcepten en IT-systemen
- De efficiencyratio⁶ is licht gedaald naar 69,8% (2013: 70,8%)
- Totale toevoeging aan kredietvoorziening gedaald naar € 76,0 miljoen (2013: € 102,4 miljoen)
- Overige bijzondere waardeverminderingen stegen naar € 19,5 miljoen (2013: € 7,3 miljoen) met name door afboekingen op immateriële vaste activa en participaties

SOLIDE BALANSRATIO'S PER 31 DECEMBER 2014

- Sterke kapitaalpositie:
 - Common Equity Tier I-ratio (phase-in, inclusief ingehouden winst) 14,6% (ultimo 2013: 13,1%)
 - Common Equity Tier I-ratio (fully loaded, inclusief ingehouden winst) 13,4% (ultimo 2013: 10,5%)
- Leverageratio (fully loaded) 5,3% (ultimo 2013: 5,1%)
- Goed gediversifieerd fundingprofiel: kredietportefeuille wordt vooral gefund met spaargelden en deposito's. Fundingratio⁷ bedraagt 95,3% (ultimo 2013: 81,4%)

⁴ Exclusief eenmalige netto bate door wijziging pensioenregeling

⁵ Recurring provisies bevatten beheer-, advies- en servicefee

⁶ Efficiencyratio = bedrijfslasten / inkomsten uit operationele activiteiten

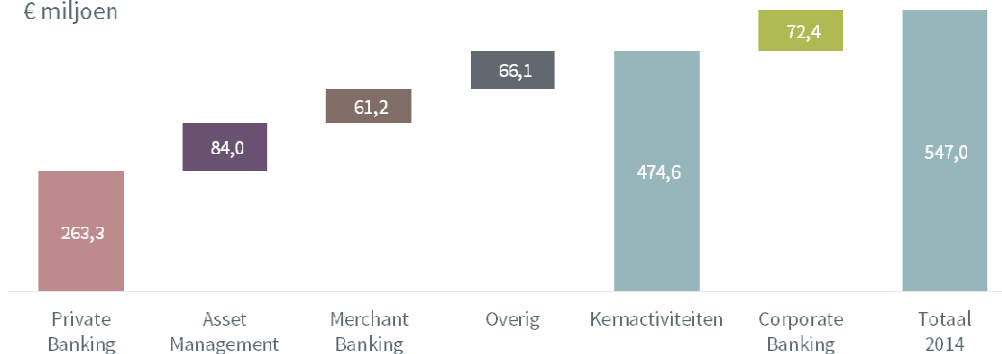
⁷ Fundingratio = de mate waarin de kredietportefeuille wordt gefinancierd door de spaargelden en deposito's van klanten

SEGMENTINFORMATIE

De drie kernactiviteiten Private Banking, Asset Management en Merchant Banking genereren 75% van de totale inkomsten. Het aandeel van Private Banking is het grootst met 49% van de totale inkomsten. Asset Management en Merchant Banking genereren respectievelijk 15% en 11%. Gezamenlijk zijn de drie kernactiviteiten verantwoordelijk voor 97% van de provisie-inkomsten en 77% van de rente-inkomsten.

Inkomsten uit operationele activiteiten per segment

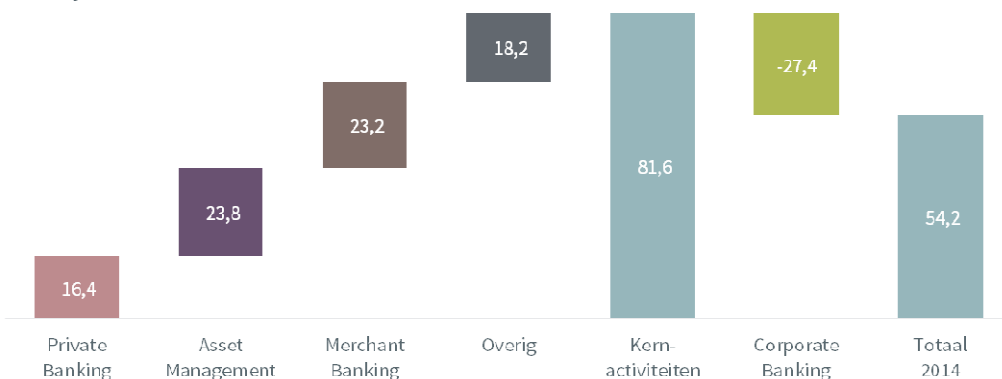
€ miljoen



Alle kernactiviteiten hebben in 2014 een positief nettoresultaat gerealiseerd; Corporate Banking laat een negatief resultaat zien door toevoegingen aan de kredietvoorziening.

Nettoresultaat (exclusief eenmalige pensioenbaten)

€ miljoen



**KERNGEGEVENS**

(x € miljoen)	2014	2013		H2 2014	H1 2014
Winst-en-verliesrekening					
Nettoresultaat	108,7	33,5	224%	59,3	49,4
Nettoresultaat exclusief pensioenbaten	54,2	33,5	62%	4,8	49,4
Efficiencyratio exclusief eenmalige baten (%)	69,8	70,8		73,9	66,2

(x € miljoen)	31-12-2014	31-12-2013		30-6-2014
Balans- en kapitaalmanagement				
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	1.293	1.284	1%	1.268
Eigen vermogen aandeel derden	58	55	5%	55
Spaargelden & deposito's	10.499	10.161	3%	10.480
Kredieten	11.021	12.491	-12%	11.929
Balanstotaal	17.259	17.670	-2%	17.694
Fundingratio (%)	95,3	81,3		87,9
Risicogewogen activa ⁸	7.356	9.003	-18%	8.137
Common Equity Tier I-ratio (%) ⁸	14,6	13,1		13,8
Tier I-ratio (%) ⁸	14,6	13,1		13,8
Total Capital-ratio (%) ⁸	15,2	13,9		14,5
Basel III				
Common Equity Tier I-ratio (%) (fully loaded)	13,4	10,5		11,6
Liquidity Coverage Ratio (%)	125,1	151,3		130,6
Net Stable Funding Ratio (%)	114,3	102,9		96,9
Leverageratio (%) (fully loaded)	5,3	5,1		4,9

(x € miljard)	31-12-2014	31-12-2013		30-6-2014
Client assets				
Client assets ⁹	57,4	53,4	7%	56,0
- Assets under management	46,9	43,2	9%	45,5
- Spaargelden & deposito's	10,5	10,2	3%	10,5
Assets under management	46,9	43,2	9%	45,5
- Discretionary	35,7	31,8	12%	34,1
- Non-discretionary	11,2	11,4	-2%	11,4

	31-12-2014	31-12-2013		30-6-2014
Kengetallen				
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x1.000)	40.919	40.918	0%	40.951
Winst per aandeel o.b.v. gemiddeld aantal gewone aandelen (€) ¹⁰	1,09	0,71	52%	1,14
Rendement gemiddeld Common Equity Tier I-vermogen ¹¹ (%)	4,0	2,5	60%	8,1
Personeel (aantal fte) ¹²	1.712	1.808	-5%	1.724

⁸ Per 31-12-2014 conform Basel III o.b.v. phase-in en inclusief ingehouden winst. Per 30-06-2014 conform Basel III o.b.v. phase-in exclusief ingehouden winst. De vergelijkende cijfers per 31-12-2013 betreffen Basel II inclusief ingehouden winst.

⁹ Als gevolg van aangescherpte definitie is de stand per 31-12-2013 met € 0,1 miljard naar beneden bijgesteld.

¹⁰ Winst exclusief eenmalige vrijval netto pensioenverplichting Van Lanschot.

¹¹ Per 30-06-2014 geannualiseerd.

¹² Aantal fte exclusief niet-strategische deelnemingen.

**RESULTAAT**

(x € miljoen)	2014	2013		H2 2014	H1 2014
Provisie	240,3	234,8	2%	126,5	113,8
- w.v. effectenprovisie	191,1	187,9	2%	96,2	94,9
- w.v. overige provisies	49,2	46,9	5%	30,3	18,9
Interest	213,7	213,9	0%	107,1	106,6
Opbrengsten uit effecten en deelnemingen	51,1	14,8	245%	11,1	40,0
Resultaat uit financiële transacties	41,9	66,3	-37%	7,9	34,0
Inkomsten uit operationele activiteiten	547,0	529,8	3%	252,6	294,4
Personeelskosten	210,2	217,3	-3%	105,8	104,4
Andere beheerskosten	150,7	135,0	12%	70,4	80,3
Afschrijvingen	20,8	22,6	-8%	10,5	10,3
Bedrijfslasten	381,7	374,9	2%	186,7	195,0
Brutoresultaat voor eenmalige baten	165,3	154,9	7%	65,9	99,4
Eenmalige baten	60,3	-8,0		66,5	-6,2
Brutoresultaat na eenmalige baten	225,6	146,9	54%	132,4	93,2
Brutoresultaat voor belasting niet-strategische deelnemingen¹³	3,4	0,2		1,8	1,6
Bijzondere waardeverminderingen kredieten	76,0	102,4	-26%	40,5	35,5
Bijzondere waardeverminderingen overig	19,5	7,3	167%	14,8	4,7
Bijzondere waardeverminderingen	95,5	109,7	-13%	55,3	40,2
Bedrijfsresultaat voor belasting	133,5	37,4	257%	78,9	54,6
Belastingen	24,8	3,9	535%	19,6	5,2
Nettoresultaat	108,7	33,5	224%	59,3	49,4
Nettoresultaat exclusief eenmalige pensioenbaten	54,2	33,5	62%	4,8	49,4

(x € miljoen)	2014	2013		H2 2014	H1 2014
Nettoresultaat exclusief eenmalige pensioenbaten	54,2	33,5	62%	4,8	49,4
Eenmalige pensioenbaten	72,7	-		72,7	-
Belastingeffect	-18,2	-		-18,2	-
Nettoresultaat	108,7	33,5	224%	59,3	49,4

¹³ Vanaf 2009 zijn een aantal niet-strategische deelnemingen opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Van Lanschot. Van Lanschot heeft aangegeven deze deelnemingen op termijn weer te vervreemden, omdat de activiteiten niet binnen de wealth managementstrategie van de bank passen. Het brutoresultaat van niet-strategische deelnemingen wordt hier voor belasting getoond. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

ADDITIONELE INFORMATIE

Additionele informatie is beschikbaar op <https://corporate.vanlanschot.nl/financieel>.

FINANCIËEL VERSLAG / PRESENTATIE

Een uitgebreide toelichting op de resultaten en de balans van Van Lanschot NV kunt u lezen in het financieel verslag en de presentatie over de jaarcijfers 2014 op <https://corporate.vanlanschot.nl/resultaten2014>.

FINANCIËLE AGENDA 2015

Publicatie jaarverslag 2014	31 maart 2015
Publicatie Engelstalig jaarverslag 2014	23 april 2015
Publicatie trading update eerste kwartaal 2015	13 mei 2015
Aandeelhoudersvergadering	13 mei 2015
Publicatie halfjaarcijfers 2015	25 augustus 2015
Publicatie trading update derde kwartaal 2015	6 november 2015

Media Relations: 020 354 45 85; mediarelations@vanlanschot.com

Investor Relations: 020 354 45 90; investorrelations@vanlanschot.com

Van Lanschot NV is de houdstermaatschappij van F. van Lanschot Bankiers NV, de oudste onafhankelijke bank van Nederland met een geschiedenis die teruggaat tot 1737. Als wealth manager is Van Lanschot, met haar merknamen Van Lanschot en Kempen & Co, actief in Private Banking, Asset Management en Merchant Banking, met als doel het behoud en de opbouw van vermogen van haar klanten. Van Lanschot NV is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

Disclaimer en voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten

In dit document kunnen verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen zijn opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot met betrekking tot bekende en onbekende risico's, ontwikkelingen en onzekerheden. De uitspraken over verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan risico's, ontwikkelingen en onzekerheden. De feitelijke resultaten kunnen hiervan aanzienlijk afwijken als gevolg van de risico's, ontwikkelingen en onzekerheden die verband houden met de verwachtingen van Van Lanschot ten aanzien van, onder andere, maar niet gelimiteerd tot, inschattingen met betrekking tot batengroei, kostenontwikkeling, (macro)economisch klimaat, politieke en marktontwikkelingen, handelingen van toezichhoudende, regelgevende en private instanties en juridische en fiscale ontwikkelingen. Van Lanschot benadrukt dat de verwachtingen enkel van kracht zijn op de specifieke data waarop deze zijn geuit en aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor of verplichting tot het herzien of bijwerken van enige informatie naar aanleiding van nieuwe informatie of veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke. Op de cijfers met betrekking tot verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen die in het document zijn genoemd heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden. Dit document is geen (uitnodiging tot het doen van een) aanbod tot het (ver)kopen of anderszins verkrijgen van of inschrijven op financiële instrumenten en is geen advies of aanbeveling om enige handeling te verrichten of na te laten.