

## Actief aandeelhouderschap

NOVEMBER 2022

### ENGAGEMENT

#### BEDRIJF

Malaysia Airports Holding

#### KWESTIE

Klimaat

#### E, S OF G?

Environmental

#### SDG



**Anna Ferschtman**

*Sustainability writer  
en eindredacteur  
Van Lanschot Kempen*

## Schoner vliegen, minder betalen

Wat als een van de grootste vliegvelden in Azië ook een van de schoonste zou worden? Vliegvelden zijn binnen de luchtvaartsector verantwoordelijk voor 'slechts' 10 procent van de uitstoot van CO<sub>2</sub>. De rest komt voor rekening van luchtvaartmaatschappijen. Maar de eerste groep kan wel zijn invloed gebruiken om vliegmaatschappijen te bewegen die uitstoot te verminderen. En dat is precies wat wij aan Malaysia Airports hebben gevraagd.

Jags Walia, portefeuillemanager van de Kempen Listed Infrastructure strategie, nam het initiatief voor het contact met het bedrijf. "Luchthavens kunnen luchtvaartmaatschappijen verleiden hun uitstoot te verminderen. Een efficiënt middel hiervoor is de prijs van landingsrechten: hogere tarieven vragen voor vuilere vliegtuigen en lagere voor schonere. Schiphol doet dit al jaren, maar Malaysia Airports - dat sinds 2020 is opgenomen in onze Listed Infrastructure strategie - zou de eerste zijn die dit in Azië zou invoeren."

Het bedrijf had de afgelopen jaren al maatregelen genomen om zijn eigen CO<sub>2</sub> emissie

naar beneden te brengen. De zogeheten Scope I emissies (directe uitstoot) en Scope II (indirecte uitstoot door aangekochte energie) waren in vier jaar met een kwart gedaald, exclusief de impact van de corona epidemie. Walia: "Wij spraken nu met Malaysia Airports over wat zij konden doen om de zogenoemde Scope III emissies, de uitstoot van andere, aan het bedrijf verbonden, ondernemingen, aan te pakken."

### Engagement 2.0

Uit ons gesprek met Malaysia Airports in 2021 bleek dat zij openstonden voor ons engagement, maar de luchthaven wees er al snel op





dat bij een dergelijke beslissing óók en vooral de toezichthouder moest worden betrokken. Een kolffe naar de hand van Walia: “Als duidelijk is dat engagement pas resultaat kan hebben als de toezichthouder, of een andere regulerende instantie erbij betrokken wordt, willen wij die stap graag zetten. Dus wij zeiden: ‘Kunt u ons aan elkaar voorstellen?’”

En zo zat de portefeuillemanager begin 2022 aan tafel bij toezichthouder MAVCOM (Malaysian Aviation Commission). Walia: “Het gesprek ging niet alleen over uitstoot en klimaat. Het mes snijdt aan twee kanten. Malaysia Airports zou met verschillende tarieven voor landingsrechten een regionale leider op het gebied van duurzaamheid worden en dus ook aantrekkelijker voor luchtvaartmaatschappijen om als hub te gebruiken. En dat kan weer positieve gevolgen hebben voor buitenlandse investeringen”.

### Op weg naar verandering

Wij konden onze ideeën voor de verduurzaming van de grootste Maleisische luchthaven dus

ook met de plaatselijke toezichthouder bespreken. En ook dit gesprek had een positieve uitwerking. In september 2022 hoorden wij dat de toezichthouder een consultatieronde gaat houden met de vier grootste luchtvaartmaatschappijen van het land om hun mening over lagere landingsprijzen voor schonere vliegtuigen te peilen.

Walia: “We zijn er nog niet, maar zowel het bedrijf als de toezichthouder stonden open voor onze ideeën en dat is hoopgevend. De uitkomst van de consultatieronde wordt begin 2023 verwacht. Wij blijven de ontwikkelingen dus monitoren en zijn met het bedrijf ook in gesprek over een aantal andere klimaatgerelateerde zaken, zoals de uitbreiding van het gebruik van biodiesel.”

### Het mes snijdt aan twee kanten.

Wij gaan de dialoog aan met de ondernemingen waarin wij beleggen. Zo willen wij ze aanzetten tot duurzame verandering. Onze specialisten spreken met bedrijven over tal van strategische, financiële, maatschappelijke, corporate governance- en milieuaspecten.

Wij beoordelen de voortgang die wij met engagement boeken met behulp van mijlpalen (milestones). Als de dialoog niet leidt tot verbetering, kunnen wij afscheid nemen van de betreffende onderneming. Op deze manier leveren we een bijdrage aan het evenwicht tussen People, Planet & Prosperity en vergroten wij onze impact en betrokkenheid.



### Disclaimer

Dit document van Kempen Capital Management N.V. (KCM) wordt u slechts ter informatie aangeboden en biedt onvoldoende informatie om een beleggingsbeslissing te kunnen nemen. De informatie in dit document is niet compleet zonder de mondelinge toelichting gegeven door een medewerker van KCM. KCM heeft een vergunning als beheerder van diverse ICBE's en ABI's en is bevoegd om beleggingsdiensten te verlenen en staat als zodanig onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten. KCM wil uitdrukkelijk voorkomen dat de benchmarks die gebruikt worden in dit document gepubliceerd of beschikbaar worden gemaakt voor het publiek in de zin van de Benchmark verordening. Daarom is de informatie in dit document uitsluitend voor intern zakelijk en niet commercieel gebruik aan u ter beschikbaar gesteld. Gebruik van (de informatie uit) dit document anders dan voor de doeleinden als hierboven beschreven, is alleen geoorloofd na voorafgaande toestemming van KCM.