

## Beleggen met Impact 2025

Uitsluitend voor professionele beleggers

# Wat is een *goed* pensioen?

Deelnemers betrekken bij duurzaam en impactvol beleggen.

Wat is een goed pensioen? Nu MVB volledig is ingeburgerd in het beleggingsbeleid van pensioenfondsen, is het antwoord op de vraag tweeledig. Natuurlijk gaat het om een koopkrachtig pensioen voor de deelnemers. Maar het mogelijk maken van een duurzame wereld waarin de gepensioneerde van dat pensioen ook kan genieten, is even belangrijk.

Het belang van de deelnemer staat dus ook centraal bij beslissingen rond duurzaamheid en een eventuele keuze voor impactbeleggen. Hoe betrek je de deelnemers bij de vragenstukken rond MVB en informeer je hen daarover?

### Highlights

- Communicatie naar deelnemers over MVB verhoogt vertrouwen en betrokkenheid.
- Fiduciair kan helpen met inhoud en vorm.
- Impactbeleggen voor duurzame wereld, geen liefdadigheid.



### Actieve rol pensioenfondsen

In de pensioenwereld is Maatschappelijk Verantwoord Beleggen (MVB) inmiddels de norm. Steeds meer pensioenfondsen realiseren zich echter dat dit niet voldoende is voor een betere wereld. Zij overwegen de stap naar impactbeleggen te zetten om met het belegde vermogen echt meetbare veranderingen mogelijk te maken. Ook dit gebeurt in het belang van de deelnemer: het gaat tenslotte om een duurzame toekomst, voor de deelnemer zelf én voor zijn of haar kinderen en kleinkinderen.

## De deelnemer staat dus centraal bij de beslissing om duurzaam of met impact te beleggen: maar is dat bij hem of haar ook bekend?

Om deelnemers er beter bij te betrekken, worden zij steeds meer gevraagd naar hun mening. Zo worden zij meegenomen en geïnformeerd over wat MVB en/of impactbeleggen bij hun pensioenfondsen inhoudt en welke doelen het fonds nastreeft. Dit vraagt om een actieve rol van het pensioenfonds: heldere communicatie en sprekende voorbeelden verhogen de betrokkenheid en het vertrouwen van deelnemers. Dit vergroot ook de bewustwording van de positieve (maatschappelijke) resultaten van duurzaam beleggen.

## Fiduciair helpt met inhoud en vorm

De fiduciaire beheerder kan een belangrijke ondersteunende rol spelen bij het informeren van deelnemers. Denk aan het vertalen van complexe beleggingsmaterie naar toegankelijke artikelen, leveren van data voor inzichtelijke infographics en omzetten van resultaten naar leesbare verslagen.

De verschillende instrumenten die het fonds inzet om duurzaam te beleggen, zoals screening, uitsluiting, positieve selectie, stemmen en engagement, lenen zich er goed voor omgezet te worden naar verhalen waarmee deelnemers betrokken kunnen worden bij het MVB-beleid van het fonds. Waarom wel beleggen in bedrijf x en niet in y; en hoe gaat het fonds het gesprek aan met bedrijven die qua duurzaamheid nog wat meer vaart kunnen maken? Voor dergelijke verhalen kunnen wij als fiduciaire beheerder naar gewenst zowel de bouwstenen, als kant-en-klare content leveren.

## Geen liefdadigheid

Impactbeleggen biedt misschien wel de meest aantrekkelijke voorbeelden: investeren in projecten en bedrijven met meetbare positieve effecten op mens en maatschappij kan zeker tot de verbeelding sprekende verhalen opleveren. Het is echter belangrijk om niet alleen mooie verhalen te vertellen, maar ook het achterliggende doel van dergelijke beleggingen voor het voetlicht te brengen.

Het gaat namelijk niet om een vorm van liefdadigheid, maar om het inzetten van een deel van het vermogen van het pensioenfonds voor een betere wereld voor deelnemers en hun familie. Bovendien kan duurzaam beleggen een solide financieel rendement ondersteunen en zorgt het in potentie voor een betere verhouding tussen risico en rendement: bedrijven met een duurzaam profiel zijn doorgaans beter voorbereid op economische en maatschappelijk veranderingen.

**Verkort jaarverslag  
Maatschappelijk verantwoord  
beleggen 2023**

**Het geld dat wij beleggen:**  
€8,4 miljard

**CO<sub>2</sub>-uitstoot**  
Wij meten hoeveel CO<sub>2</sub> er vrijkomt door onze beleggingen. Dit weten we verder van zaken. Zo helpen wij de afzichten vervullen voor het Klimaat en Duurzaamheidsplan van Nederland. In 2023 is de uitstoot van onze beleggingen al 20% lager. Wij doen het nu beter dan het Klimaatdoel van Parijs. Volgens dat akkoord moeten beleggingen in 2025 42% minder uitstoot sturen zijn.

**Klimaat en schone energie**  
BPF Schieders wil beleggen in bedrijven die de klimaatverandering en schone energie ook belangrijk vinden. Dat zijn bijvoorbeeld bedrijven die aan maken van verduurzaming en het CO<sub>2</sub>-uitstoot naar beneden brengen. Of bedrijven die investeren in schone energieprojecten.

**Wij spreken bedrijven aan**  
Stemmen  
Wij laten onze stemmen horen op de aandeelhoudersvergaderingen van bedrijven waaraan wij beleggen. Zo kunnen we invloed krijgen op bedrijven en helpen wij bij aan een goed bestuur, een goede werksituatie en betere omstandigheden voor de mensen die er werken.

**De beleggingsportefeuille in 2023**  
• BPF Schieders belegt in groene staatsobligaties. Dat zijn leningen van het Koninkrijk van Nederland en Duitsland. De opbrengst van deze groene leningen wordt alleen gebruikt voor duurzame projecten. Bijvoorbeeld projecten die klimaatverandering tegengaan. Eind 2023 was 74% van alle staatsobligaties in de beleggingsportefeuille een duurzame lening.  
• Wij stellen bijdragen aan het duurzamer maken van Nederlandse huizeigenaren. Als wij huizen beleggen, helpen wij daarom ook op het energieverbruik van deze beleggingen. Ook hebben wij aandacht voor betaalbaarheid en toegankelijkheid van woningen.  
• BPF Schieders wil meer beleggen in duurzame infrastructuren. Dat gaat om bijvoorbeeld om woonwijken en autostrades. Zo kunnen wij ook een grotere economie bijdragen aan een duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

**Vooruitblik**  
Wij willen beter kunnen meten hoe het gaat met onze beleggingen en duurzaamheid. Dat kunnen wij doen met behulp van Key Performance Indicators (KPI's). Die zijn meetbare doelen. In 2024 gaan we kijken of wij die doelen die wij hebben opgesteld nog beter kunnen meten.  
Ook willen wij beter kunnen zien hoe het gaat met de CO<sub>2</sub>-uitstoot van onze beleggingen. Wij willen ook met andere partijen samen zien hoe de uitstoot van een bedrijf kan worden gemeten. Maar ook de uitstoot van bijvoorbeeld kantoren of woningen. Van die bedrijven kunnen mensen. In 2024 kijken wij of wij dit doel kunnen bereiken en hoe wij dit kunnen doen.



## De deelnemer bereiken

Er is dus geen gebrek aan verhalen, data of informatie, maar hoe bereik je daarmee de deelnemer? Geen pensioenfonds is hetzelfde en ook bij communicatie is het belangrijk om informatie op maat aan te bieden. Dan gaat het om het kiezen van de juiste kernboodschap, de kanalen en frequentie, en vooral: om het zo goed mogelijk te laten aansluiten bij de belevingswereld van deelnemers.

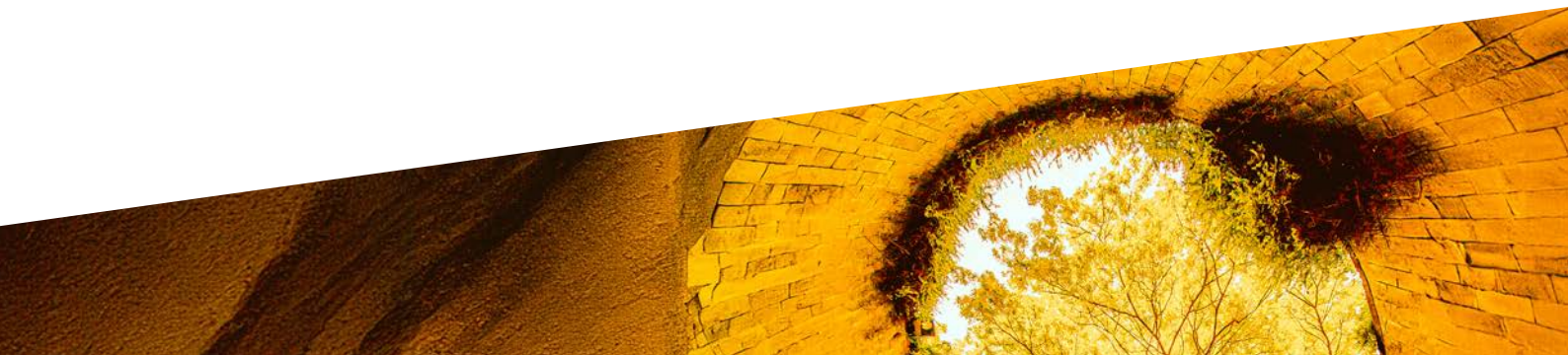
Hiervoor kan een passende strategie worden uitgewerkt, eventueel in samenwerking met de communicatiespecialisten bij de uitvoerende organisaties. Wat zijn de meest relevante onderwerpen voor de deelnemers; wat wil het pensioenfonds bereiken; welke media zijn het beste om de boodschap over te brengen; gaat het om bewustwording, educatie of een oproep? Dergelijke vragen kunnen binnen een contentplan worden beantwoord.

In onze ervaring gaat het doorgaans concreet om, bijvoorbeeld een bijdrage aan nieuwsbrieven, informerende video's, infographics, cartoons, presentaties voor deelnemersbijeenkomsten en bijvoorbeeld korte beeldende verslagen van de MVB-resultaten.



## Vruchten plukken van lokale impact

Beleggen in lokale projecten met impact biedt de kans om deelnemers heel concreet te laten zien hoe dit bijdraagt aan de gemeenschap en hun leefwereld. Dat kunnen investeringen zijn in bijvoorbeeld vastgoed voor zorg, in duurzame landbouwgrond of, meer gebruikelijk, de bouw van alternatieve energiebronnen, zoals wind- en zonneparken. De onderwerpen waar de deelnemer over leest zijn dan 'dicht bij huis' en herkenbaar. Hiermee wordt de betrokkenheid van de deelnemers verder vergroot. Als fiduciair manager zetten we ook graag die extra stap voor onze pensioenfondsklanten. In de volgende impactpublicatie zullen we laten zien hoe we dit vormgeven.



Wilt u meer weten over onze kijk op impactbeleggen en bent u benieuwd wat wij voor u kunnen betekenen? Neem dan geheel vrijblijvend contact op met Johan van Egmond.

## De auteurs:



**Anna Ferschtman**  
Sustainability Editor

 Volg Anna op LinkedIn



**Johan van Egmond**  
Executive Director  
Institutional Relations

 Volg Johan op LinkedIn

[j.vanegmond@vanlanschotkempen.com](mailto:j.vanegmond@vanlanschotkempen.com)

## Kom verder

{moving-forward-together}

Kom verder. Het zijn maar twee woorden. En tegelijk ons hele motto, met alle betekenissen. Het is onze manier om u welkom te heten. En vooral een uitnodiging om samen vooruit te komen en te groeien.

### Disclaimer

Van Lanschot Kempen Investment Management NV heeft een vergunning als beheerder van diverse ICBE's en ABI's en is bevoegd om beleggingsdiensten te verlenen en staat als zodanig onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten.

Dit document dient slechts ter informatie. De inhoud is niet bedoeld als beleggingsadvies, biedt onvoldoende informatie om een beleggingsbeslissing te kunnen nemen en dient ook niet te worden beschouwd als een aanbod of als een uitnodiging om enige van de hierin genoemde financiële instrumenten te kopen of te verkopen.

### Overige informatie

Dit document van Van Lanschot Kempen Investment Management NV (VLK Investment Management) wordt u slechts ter informatie aangeboden en biedt onvoldoende

informatie om een beleggingsbeslissing te kunnen nemen. De informatie in dit document is niet compleet zonder de mondelinge toelichting gegeven door een medewerker van VLK Investment Management. VLK Investment Management heeft een vergunning als beheerder van diverse ICBE's en ABI's en is bevoegd om beleggingsdiensten te verlenen en staat als zodanig onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten. VLK Investment Management wil uitdrukkelijk voorkomen dat de benchmarks die gebruikt worden in dit document gepubliceerd of beschikbaar worden gemaakt voor het publiek in de zin van de Benchmarkverordening. Daarom is de informatie in dit document uitsluitend voor intern zakelijk en niet commercieel gebruik aan u ter beschikbaar gesteld. Gebruik van (de informatie uit) dit document anders dan voor de doeleinden als hierboven beschreven, is alleen geoorloofd na voorafgaande toestemming van VLK Investment Management.



**VAN LANSCHOT  
KEMPEN**

Beethovenstraat 300  
1077 WZ  
Amsterdam  
Netherlands

 [vanlanschotkempen.com/  
investment-management](https://www.vanlanschotkempen.com/investment-management)

 Follow us on [LinkedIn](#)